

IRC +  water for people

DESTINO 2030

— VISIÓN A LARGO PLAZO Y ESTRATEGIA DECENAL RUMBO AL DESTINO 2030 —



RESUMEN EJECUTIVO

EL DESAFÍO

En menos de 10 años debemos garantizar que todos los habitantes del mundo tengan acceso a servicios de agua, saneamiento e higiene permanentes y seguros, y así lograr el Objetivo de Desarrollo Sostenible 6 (ODS 6). Sin embargo, más de dos mil millones de personas aún carecen de servicios, y el nivel y la sostenibilidad de los servicios existentes son inadecuados.¹ Por otro lado, la pandemia de la COVID-19 ha hecho que perdamos dinamismo y nos enfrentamos a grandes amenazas como el cambio climático, los conflictos armados y la desigualdad racial.

Y aunque vamos progresando, no lo hacemos con la suficientemente rapidez. Nuestra misión es llegar a las más de dos mil millones de personas que no disponen de servicios de agua, saneamiento e higiene de calidad y duraderos. Para ello, necesitamos que los responsables políticos trabajen con nosotros y así sacar a más familias de la pobreza, aumentar la seguridad de las mujeres y afianzar su posición en la sociedad, reducir la mortalidad infantil, escolarizar a más niños – especialmente a las niñas – y aumentar las oportunidades de empleo y la generación de ingresos.

Así pues, la solución recae en los sistemas dirigidos por el gobierno, pero con un decidido apoyo del sector privado. Los gobiernos tienen la escala, la espalda financiera y la legitimidad para prestar servicios de agua y saneamiento a todos, para siempre. Imaginamos un mundo en el que los gobiernos, las empresas y la sociedad civil cuentan con la capacidad, los fondos y los recursos humanos necesarios para prestar estos servicios. Water For People e IRC buscan fortalecer estos sistemas.

UNA ALIANZA FUERTE



Durante la última década, Water For People e IRC han colaborado no solo mutuamente sino también con socios gubernamentales, del sector privado y de la sociedad civil. Desde hace tiempo nos une la misión de crear sistemas locales y nacionales de agua, saneamiento e higiene fuertes y resilientes. Por ello, hemos constituido una alianza formal que aúna nuestras fuerzas, experiencia y recursos. Entre las dos organizaciones tenemos más de 80 años de experiencia como centro de recursos globales, ejecutores, agentes influyentes del sector y socios elegidos por gobiernos locales y nacionales de todo el mundo. En el futuro, nuestra estrategia concertada para la alianza se revisará y actualizará anualmente o cuando se incorporen organizaciones a la misma. También estamos diseñando un proceso para contribuir a que nuestras actuales oficinas de país se conviertan en organizaciones independientes y miembros de la alianza si así lo deciden.

La propuesta de valor de nuestra alianza es que de esta manera podemos tener un impacto mucho mayor para el año 2030. Una alianza de organizaciones globales de peso puede adoptar métodos innovadores, aprovechar la experiencia de los países y avanzar más rápidamente para garantizar que todo el mundo disponga de servicios de agua, saneamiento e higiene seguros y sostenibles para siempre (ODS 6). Trabajaremos constantemente para adaptarnos a las circunstancias cambiantes. Invitamos a otras organizaciones a unirse a nuestra alianza, especialmente en países o regiones en los que aún no estamos presentes.

¹ <https://washdata.org/sites/default/files/2021-07/jmp-2021-wash-households.pdf>

VISIÓN Y ESTRATEGIA A LARGO PLAZO

Destino 2030 es la visión y la estrategia compartida de cómo trabajaremos para que todos tengan acceso a servicios de agua potable y saneamiento a nivel comunitario y nacional, y en el ámbito del desarrollo mundial. Nuestra estrategia ha sido elaborada por diversos equipos globales, radicados en los países en los que operamos, quienes se encargarán de implementarla, aprovechando nuestra experiencia y credibilidad como promotores y agentes de cambio en los sistemas locales.

Destino 2030 se basa en una mentalidad de crecimiento y en el pensamiento 10X, por el que no nos conformaremos con avances graduales sino más bien buscaremos un progreso exponencial en la prestación de servicios a nivel mundial.

Nuestro trabajo en al menos 20 países generará evidencia y modelos para que otros los adopten. Al mismo tiempo, buscaremos más socios, especialmente en países o regiones donde aún no estamos presentes, para que se unan a nuestra alianza.

Nuestra misión es mejorar significativamente la calidad de vida de más personas en todo el mundo durante la próxima década. Utilizamos con éxito los años 2010 a 2020 para desarrollar nuestros modelos de impacto y teorías del cambio, y para probarlos y perfeccionarlos.

Ahora vamos a utilizar los años 2020 a 2030 para aumentar radicalmente nuestro impacto y triplicar nuestra inversión anual en sistemas de agua y saneamiento. Para ello, hemos definido tres **vías de impacto** vinculadas entre sí.



1. IMPACTO LOCAL

Buscaremos alcanzar los servicios universales fortaleciendo los sistemas locales de agua, saneamiento e higiene e invirtiendo en más de **150 zonas asociadas para mejorar los servicios destinados a 20 millones de personas** para 2030.

2. IMPACTO NACIONAL

Escalaremos los esfuerzos a nivel nacional para fortalecer los sistemas de agua y saneamiento y mejorar los servicios para más de **200 millones de personas en al menos 20 países** para 2030.

3. IMPACTO MUNDIAL

Desafiaremos el statu quo, incidiremos a los líderes y apoyaremos a personas y socios para cambiar comportamientos, relaciones y dinámicas de poder que perpetúan la desigualdad. Incidiremos y ayudaremos a conseguir un cambio radical en la forma en que se prestan los servicios a más de **2 mil millones de personas que aún carecen de agua potable y saneamiento en todo el mundo**.

¿CÓMO LO HAREMOS?

Hemos identificado seis resultados deseados para materializar el Derecho Humano al Agua y Saneamiento, y lograr nuestros Objetivos de Impacto.

1. **La voluntad política de alto nivel** para el acceso universal y sostenible a los servicios de agua y saneamiento impulsa el progreso acelerado hacia el ODS 6.
2. **Los principales actores tienen la capacidad** de mejorar la planificación, la prestación de servicios y la regulación.
3. **El financiamiento seguro para el sector alcanza el ODS 6** y aumenta el valor de las inversiones públicas y privadas en agua, saneamiento e higiene resilientes.
4. **Los ciudadanos exigen mayores niveles de servicio**, más personas pueden pagar sus tarifas y hay subsidios para quienes no pueden pagar.
5. **La acción colectiva propicia un cambio transformador** mediante alianzas más robustas y productivas dentro y fuera del sector del agua, saneamiento e higiene.
6. **El cambio dentro de la organización contribuye al Destino 2030.**

AMBICIÓN Y RESPONSABILIDAD

Somos responsables de lograr los Objetivos de Impacto establecidos en el Destino 2030. Para ello, vamos a recopilar y publicar datos con gobiernos locales y nacionales, y con organismos y socios internacionales sobre el fortalecimiento del sistema y la prestación de servicios. Nuestros Objetivos de Impacto por región se resumen en la siguiente tabla.

Para el año 2025, otros socios se habrán unido ya a la alianza y hacia 2030, tendremos presencia por lo menos en 20 países. Hemos elaborado planes de crecimiento para invertir conjuntamente US\$ 100 millones/año hasta 2030 para lograr el Destino 2030. Nuestro crecimiento provendrá tanto de nuestros actuales donantes como de nuevos donantes de fundaciones, empresas, individuos y autoridades/agencias gubernamentales bilaterales y multilaterales. Pondremos mayor esfuerzo en las oportunidades de financiamiento institucional y en la financiación flexible para cubrir necesidades no cubiertas por subvenciones o contratos específicos.

El Destino 2030 es ambicioso y prometedor, pero alcanzable. Ampliaremos, creceremos y lideraremos el sector del agua y saneamiento con nuestros objetivos audaces y pensamiento progresista. Aspiramos a acelerar y expandir nuestra búsqueda de servicios sostenibles de agua, saneamiento e higiene para todos.

OBJETIVOS DE IMPACTO PARA EL DESTINO 2030 POR REGIÓN

Región	Objetivos de Impacto Nacional de la Alianza ^a	Objetivos de Impacto Local de la Alianza			
		Distritos, Municipios, Bloques ^b		Ciudades y Pueblos ^c	
	Población	#	Población	#	Población
África	80M	26	8.0M	14	2.0M
Asia	20M	12	1.8M	5	1.8M
América Latina	3M	36	0.6M	46	0.9M
TOTAL en países de enfoque actuales	103M	74	10.4M	65	4.7M
<i>Objetivos en nuevas zonas y países^d</i>	97M	18	3.6M	7	1.3M
		92	14M	72	6M
Objetivos de Impacto Global	200M				20M

Notas:

- Los Objetivos de Impacto Nacional tienen en cuenta la contribución obtenida al escalar los enfoques y modelos en zonas no asociadas a nivel local (utilizando las poblaciones actuales).
- Las poblaciones de las zonas asociadas se basan en las metas a nivel de toda la zona para servicios de agua y saneamiento y las poblaciones actuales.
- Las cifras de las ciudades y pueblos excluyen las localidades que se superponen con las poblaciones de las zonas asociadas. En caso de incluir los lugares que se superponen (en India, Etiopía, Bolivia y Ruanda), los objetivos son más de 80 ciudades y pueblos y 6 millones de personas.
- Se asumió un promedio de 200,000 personas por distrito o por área urbana dentro de las nuevas áreas, lo que se basa en las poblaciones promedias de África y Asia, aunque la expansión puede darse también en otras regiones. Las ubicaciones específicas se seleccionarán en función de los criterios desarrollados en el proceso de planificación.

TABLA DE CONTENIDOS

RESUMEN EJECUTIVO	i
El desafío	i
Una alianza fuerte	i
Visión y estrategia a largo plazo.....	ii
Ambición y compromiso.....	iii
1. INTRODUCCIÓN	1
El desafío.....	1
2. DESTINO 2030 Y LA ALIANZA	3
3. TEORÍA DEL CAMBIO PARA EL DESTINO 2030	5
Resultados.....	8
4. NUESTRA ASOCIACIÓN Y NUESTRO MODELO DE NEGOCIO	11
Una asociación más sólida para multiplicar el impacto	11
Modelo financiero y estrategia de crecimiento	12
5. OPERACIONALIZACIÓN DE NUESTRA ESTRATEGIA	13
Monitoreo y aprendizaje	14
ANEXO 1: Teoría del cambio	15
ANEXO 2: Resumen de los objetivos de impacto del Destino 2030	15

1. INTRODUCCIÓN

Este documento presenta nuestra visión al Destino 2030 y nuestra estrategia para alcanzarla. Describe nuestro modelo de impacto, los resultados previstos y el enfoque de gestión compartida. Finalmente, resume los Objetivos de Impacto e ingresos para 2025 y 2030.

EL DESAFÍO



En 2020, 771 millones de personas carecen de acceso básico al agua, 2 mil millones carecen de servicios de agua gestionados de forma segura¹ y 1,7 mil millones no tienen acceso a servicios básicos de saneamiento e higiene. El 40% de los establecimientos de salud no tienen instalaciones básicas para el lavado de manos. Las mujeres y niñas recolectan agua en el 80% de los hogares, lo que afecta profundamente a sus derechos, su educación y su seguridad. En un mundo en constante cambio – crecimiento demográfico, cambio climático, fragilidad de los ecosistemas y tensiones geopolíticas – tenemos menos

de 10 años para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El reto es inmenso y muy complejo. Aunque se ha logrado mucho, a pesar de los avances, las inversiones, el aumento del conocimiento técnico y la colaboración a todos los niveles, gran parte del mundo está muy lejos de conseguir los objetivos.

El sector del agua, saneamiento e higiene adolece de sistemas deficientes y de una falta de voluntad política al alto nivel y de un verdadero compromiso entre los actores a nivel mundial, regional y nacional. El resultado es una fragmentación normativa e institucional a todos los niveles que obstaculiza el desempeño, lo que a su vez desalienta la inversión. Sin embargo, hay algunos focos de excelencia arraigados en gobiernos locales y nacionales, y existen colaboraciones vitales con instituciones internacionales, inversionistas y organizaciones no gubernamentales (ONG). En las últimas décadas se han logrado importantes avances (Figura 1).

Los cambios demográficos repercuten considerablemente en la prestación de servicios y en garantizar que nadie quede excluido. El crecimiento de la población mundial está disminuyendo, pero sigue siendo elevado en África y partes de Asia y América Latina.² Para 2050, se prevé que el 68% de la población mundial vivirá en zonas urbanas – a menudo en barrios marginales – y que África estará cada vez más urbanizada.³

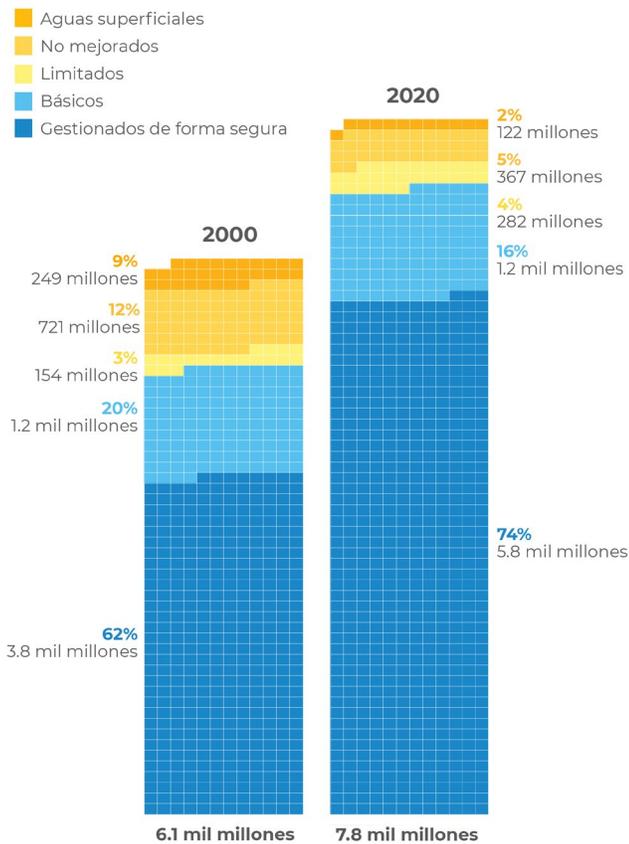
Además, la pandemia de COVID-19 y la crisis climática se han convertido en símbolos contundentes de la complejidad y la urgencia de los retos actuales. Muestran claramente la conectividad, desigualdad y vulnerabilidad del mundo. No solo pone de manifiesto la necesidad de intervenir de forma coordinada a nivel mundial para resolver los principales problemas si no también el potencial de lo que podemos conseguir juntos. Y revelan además el gran riesgo que supone no hacerlo.

1 Informes del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia y la Organización Mundial de la Salud de 2019, 2020 y 2021

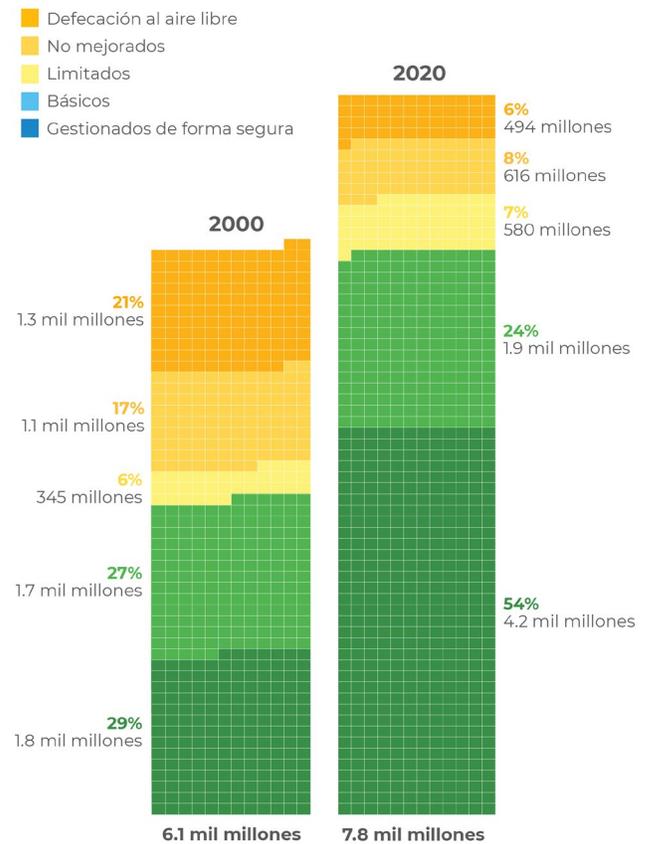
2 Naciones Unidas, Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, División de Población (2017). Perspectivas de la Población Mundial: Revisión de 2017, Edición en DVD.

3 <https://www.un.org/development/desa/en/news/population/2018-revision-of-world-urbanization-prospects.html>

Entre 2000 y 2020, 2 mil millones de personas obtuvieron acceso a servicios de agua potable gestionados de forma segura



Entre 2000 y 2020, 2.4 mil millones de personas obtuvieron acceso a servicios de saneamiento gestionados de forma segura



Entre 2015 y 2020, 500 millones de personas obtuvieron acceso a servicios básicos de higiene

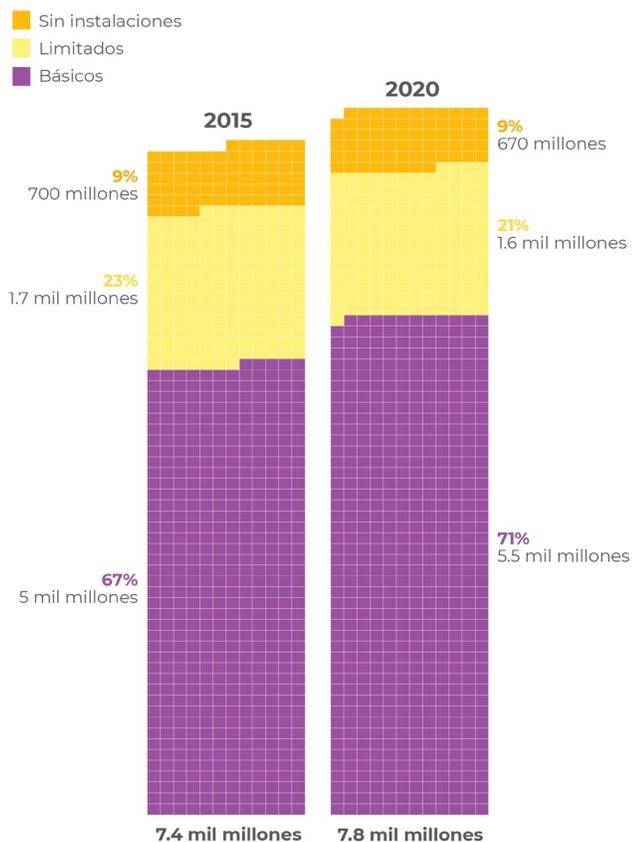


Figura 1: Población que utiliza diferentes niveles de servicios de agua (azul), saneamiento (verde) e higiene (violeta) en 2000 y 2020 (cada unidad representa 10 millones de personas). Fuente: JMP, 2021.

Tener sistemas resilientes es un requisito para sobrevivir en un mundo volátil, incierto, complejo y ambiguo. Para nosotros, los sistemas de agua, saneamiento e higiene se definen como todos los factores sociales, técnicos, institucionales, medioambientales y financieros, así como los actores, las motivaciones y las interacciones que influyen en la prestación de servicios en un contexto determinado.⁴

Como ONG moderna, no podemos resolver los problemas de forma aislada, pero podemos coordinar entre sociedades y colaborar con otros sectores a nivel mundial para trabajar con aquellos encargados de tomar decisiones, expertos y ciudadanos a fin de encontrar soluciones integradas. Podemos propiciar el fortalecimiento de sistemas colaborando con gobiernos, sociedad civil y empresas. Y podemos exigirnos a nosotros mismos y a los demás a ser mejores, a eliminar desigualdades y malas prácticas en nuestros propios sistemas y a invertir con mayor eficacia para lograr el objetivo común.

2. DESTINO 2030 Y LA ALIANZA

El Destino 2030 es la visión conjunta de Water For People e IRC y su estrategia decenal. Nuestras voces adquieren mayor fuerza cuando trabajamos juntos, y creemos profundamente en la necesidad de colaborar para alcanzar los ODS. En la Figura 2 plasmamos nuestra visión de una transformación global que abarca toda la agenda de los ODS.



Figura 2: La Visión del Destino 2030, desarrollada conjuntamente por IRC y Water For People

⁴ Ver Huston y Moriarty (2018) <https://www.ircwash.org/resources/understanding-wash-system-and-its-building-blocks>.

Entendemos que somos sólo una parte de un sistema complejo. Por lo tanto, creemos que es esencial coordinar lo que haremos nosotros con lo que deben hacer los demás para generar el cambio.

Nuestra experiencia y conocimientos nos han demostrado que la única solución a la crisis mundial del agua es fortalecer y desarrollar los sistemas de agua, saneamiento e higiene que permiten una prestación de servicios de calidad. Esta es la única manera de garantizar que los servicios perduren.

La Figura 3 muestra los pilares de este sistema, los cuales deben existir y funcionar correctamente para lograr servicios universales y duraderos. Esto no se logra de la noche a la mañana. Se necesita tiempo para cambiar la forma en que la gente piensa acerca del problema y hacer lo necesario para resolverlo. Se necesita tiempo para que los políticos y los gobiernos se convenzan de ello. También tenemos que cambiar nosotros mismos para afrontar el reto del Destino 2030 con éxito.

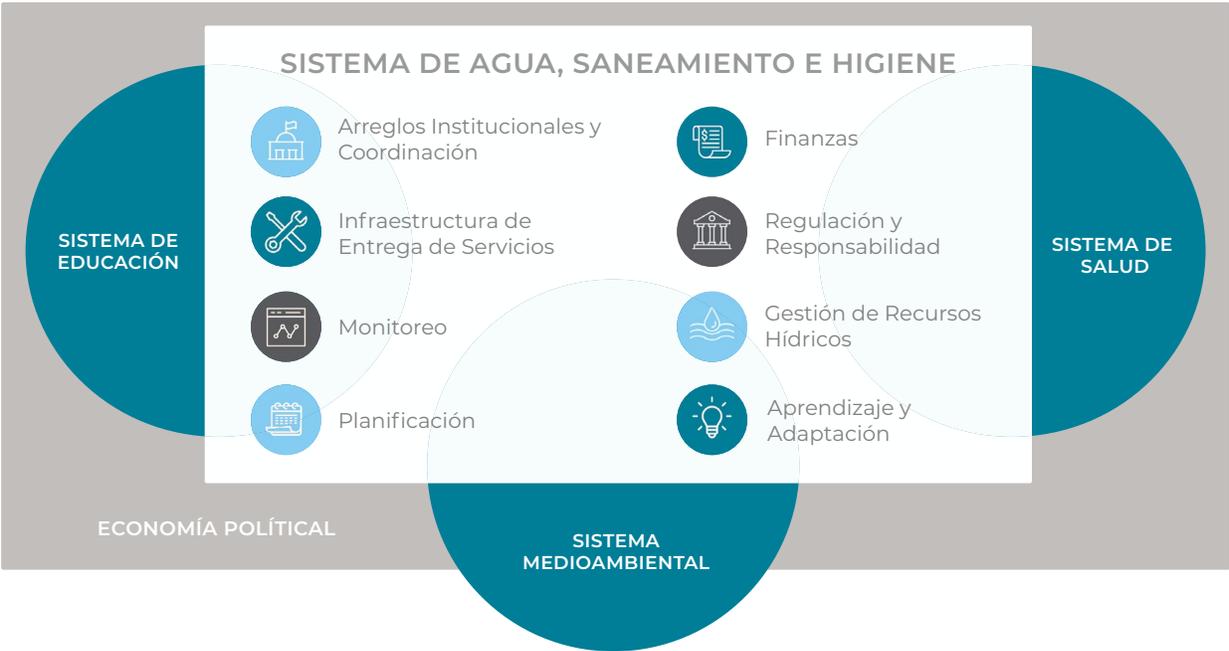


Figura 3: Pilares de los sistemas de agua, saneamiento e higiene, adaptados de Agenda para el Cambio.

3. TEORÍA DEL CAMBIO PARA EL DESTINO 2030

Nuestra estrategia para liderar el cambio es ambiciosa. Si bien queremos tener un mayor impacto a partir de lo que hemos logrado hasta la fecha, a la vez vamos a hacer las cosas de manera diferente.

Queremos inspirar un cambio radical y transformacional en lugar de limitarnos a repetir lo que ya hemos hecho. Destino 2030 describe el impacto que deseamos tener, los resultados que obtendremos en el proceso y los tipos de actividades que se llevarán a cabo. La teoría del cambio del Anexo 1 refleja cómo aspiramos a generar un impacto a nivel local, nacional y global. Estos tres niveles están interrelacionados y son complementarios. Se basan en conocer, fortalecer y cambiar los sistemas de agua y saneamiento. El éxito en uno de ellos es la base del éxito en todos. Promoveremos el cambio en los tres niveles y pediremos a otros que hagan lo mismo. Nuestros objetivos y vías de impacto se ilustran en la Figura 4.



Figura 4: Objetivos de Impacto del Destino 2030

Impacto local: sistemas sólidos para servicios universales y sostenibles

A nivel local, trabajamos para acelerar el progreso en los distritos, municipios, bloques, ciudades y pueblos asociados. Estas “zonas asociadas” son áreas en las que tenemos una presencia directa y un convenio de colaboración a largo plazo con los funcionarios responsables. Todo lo que hacemos a nivel local refleja nuestro compromiso de garantizar que todos los habitantes de un determinado distrito tengan una cobertura total de los servicios para siempre.

Trabajamos en asociación con gobiernos locales y prestadores de servicios brindándoles apoyo técnico y financiero, así como desarrollando y diseñando conjuntamente formas de brindar acceso universal y sostenible a los servicios de agua y saneamiento. Nuestras alianzas no se limitan al sector público, sino que incluyen a los principales prestadores privados de servicios. También coinvertimos en la construcción y mejora de la infraestructura de agua y saneamiento. Nos comprometemos a apoyar a los socios locales hasta que hayan conseguido servicios de agua y saneamiento seguros, fiables y sostenibles, sabiendo que los sistemas pueden continuar funcionando y prosperar sin nuestra ayuda. Esta es la prueba de que nuestros modelos de cambio son dignos de ser escalados.

Este enfoque a nivel de zona ha sido probado por IRC y Water For People. Para información adicional, véase el modelo [Cobertura Total Para Siempre de Water For People](#) y la [estrategia de IRC](#) sobre el compromiso a largo plazo con los distritos asociados.

Nos responsabilizaremos de fortalecer los sistemas locales de agua, saneamiento e higiene, y de garantizar servicios **seguros y sostenibles para más de 20 millones de personas en las zonas asociadas de más de 20 países para 2030**. En el Anexo 2 se enumeran los países de enfoque y se detallan los Objetivos de Impacto a nivel local.

Impacto nacional: fortalecimiento, reforma y adaptación de los sistemas nacionales

Contar con sistemas de agua y saneamiento robustos es la única manera de lograr servicios sostenibles y universales a nivel local y nacional. Los gobiernos nacionales y locales son las autoridades responsables de garantizar la prestación de servicios adecuados y de calidad a la población a precios asequibles. En los países en los que trabajamos, colaboramos con los líderes del gobierno – mediante nuestra experiencia, orientación y apoyo técnico – a fin de fortalecer los sistemas de agua y saneamiento. Al hacerlo, apoyamos a la sociedad civil para que utilice la evidencia para exigir el liderazgo del gobierno y hacer que los prestadores de servicios se responsabilicen. Esto empodera a los gobiernos nacionales y promueve la independencia de la asistencia externa.

Una parte crucial de nuestro trabajo del fortalecimiento de sistema es ayudar a desarrollar sistemas de mercado fuertes y resilientes, capaces de proporcionar servicios de alta calidad. Además de los gobiernos, nos asociamos con líderes del sector privado para desarrollar sistemas de mercado competentes.

Nuestro trabajo del fortalecimiento de sistema varía según el contexto, pero siempre incluye los elementos esenciales de asistencia técnica, apoyo a la inversión, fortalecimiento de capacidades y trabajo de influencia. Entre nuestras iniciativas para lograr un impacto a nivel nacional se encuentran: escala de metodologías y modelos a zonas no asociadas a nivel local y sub-nacional; asistencia técnica directa y capacitación a instituciones sub-nacionales y nacionales; y fortalecimiento de pilares específicos del sistema con la participación del gobierno central.

A nivel nacional, mediante la escala del fortalecimiento de sistemas a nivel de zona usando otros métodos como la réplica, la asistencia técnica y la influencia, **contribuiremos al fortalecimiento de los sistemas y ayudaremos a lograr que al menos 200 millones de personas reciban servicios básicos como mínimo en más de 20 países para 2030.** En el Anexo 2 se enumeran los países de enfoque y se ofrecen detalles adicionales sobre los Objetivos de Impacto a nivel nacional.

Cambio transformacional global: cambios profundos en las estructuras de poder, en los corazones y en las mentes

Lograr los ODS en todo el mundo supone una enorme tarea que exige un cambio profundo en la forma en que el mundo percibe y ejecuta el desarrollo sostenible. Haremos lo que nos corresponde, desarrollando alianzas internacionales de gran impacto, aportando evidencia crítica e incidiendo en los principales líderes. Romperemos el statu quo, los patrones de comportamiento y las dinámicas de poder que no promueven el progreso ni contribuyen a los ODS. Nos exigiremos a nosotros mismos y seremos los primeros en cambiar paradigmas del desarrollo, ayudándonos a nosotros mismos y a los demás a luchar por un futuro más equitativo y sostenible.

A nivel mundial, contribuiremos a alcanzar el ODS 6 y a garantizar el derecho humano al agua y al saneamiento para todos los que actualmente no lo disfrutaban: más de 2,000 millones de personas en todo el mundo. El Anexo 2 ofrece detalles adicionales sobre los Objetivos de Impacto a nivel global.

Trabajar a diferentes niveles en un mismo país: el caso de Uganda

Aunque el impacto que queremos generar se centra en tres niveles: local, nacional y global, trabajamos en distintos niveles y de diversas maneras en todo el país. La siguiente figura es un ejemplo del trabajo que venimos desarrollando en Uganda.

NIVELES DE PARTICIPACIÓN PARA EL IMPACTO EN UGANDA



IMPACTO NACIONAL

Niveles nacional y central - Fortalecimiento de los sistemas nacionales mediante asistencia técnica e incidencia

- Apoyo al Ministerio de Agua y Medio Ambiente, a los grupos de trabajo y las plataformas programáticas nacionales
- Colaboración con la Sociedad Civil en la Red de Agua y Saneamiento de Uganda (UWASNET)
- Fortalecimiento de la Red de Medios de Comunicación sobre Agua, Saneamiento e Higiene (ASH)
- Alianza con la Corporación Nacional de Agua y Alcantarillado
- Ampliación de los grupos que apoyan el fortalecimiento de los sistemas (mediante Agenda para el Cambio y Saneamiento y Agua para Todos)
- Colaboración con la Autoridad Nacional de Planificación
- Colaboración con instituciones académicas y de investigación para generar evidencia en materia de normativa, abogacía e incidencia.

Áreas de mercado - Fortalecimiento de los sistemas de mercado y escala de determinados productos y servicios a nivel sub-nacional y nacional

- Colaboración con el sector privado de ASH (incluyendo fabricantes, promotores, etc.)
- Apoyo a las empresas de saneamiento
- Investigación e innovación de productos y servicios de saneamiento e higiene

Niveles sub-nacionales - Escala del enfoque de toda la zona mediante la réplica, asistencia técnica e incidencia

- Apoyo a las empresas de servicios regionales: Organización Coordinadora del Medio Oeste (Mid-western Umbrella) y Organización Coordinadora del Este (Eastern Umbrella)
- Colaboración con los Centros Regionales de Agua y Saneamiento (antes conocidos como Unidades de Apoyo Técnico)
- Alianza con las Zonas de Gestión de Recursos Hídricos: Alto Nilo, Albert, Kyoga y Victoria

IMPACTO GLOBAL

Global - Colaboración con actores internacionales en materia de aprendizaje, abogacía e incidencia

- Colaboración con organizaciones y partes interesadas multinacionales
- Intercambio de buenas prácticas a través de plataformas mundiales
- Participación en redes mundiales
- Provisión del liderazgo de opinión

Regional África - Colaboración con actores regionales para la incidencia

- Incidencia e intercambio de conocimientos
- Participación e abogacía en plataformas regionales (Consejo de Ministros Africanos sobre el Agua (AMCOW) e Iniciativa de la Cuenca del Nilo)

IMPACTO LOCAL

Fortalecimiento de capacidades, planificación integral y coinversión para servicios inclusivos en toda la zona destinados a hogares, escuelas y establecimientos de salud en zonas asociadas.

Las actuales zonas asociadas son las siguientes:

Distritos

- Kabarole (IRC)
- Bunyangabu (IRC)
- Kamwenge (WFP)
- Luuka (WFP)

Ciudades y pueblos

- Ciudad de Kampala
- Ciudad de Fort portal
- Municipio de Kitgum
- Ayuntamiento de Kole
- Municipio de Nansana

Figura 5: Ilustración de los múltiples niveles en los que participamos como parte de nuestro modelo de cambio de sistemas en Uganda.

RESULTADOS

Nuestra estrategia incluye seis resultados que deben lograrse en cada vía de impacto si queremos lograr nuestros Objetivos de Impacto del Destino 2030. Los cinco primeros son resultados fundamentales en los sistemas locales, nacionales y globales que prestan servicios de agua y saneamiento. Son pasos interrelacionados y esenciales para lograr el Destino 2030. El sexto refleja el cambio organizativo interno necesario para lograr la trífectora compuesta por el impacto social, los recursos financieros adecuados y la responsabilidad medioambiental.

Resultado 1: La voluntad política de alto nivel para el acceso universal y sostenible a los servicios de agua y saneamiento impulsa el progreso acelerado hacia el ODS 6.

Se necesita una enorme voluntad política al alto nivel para movilizar los recursos necesarios para lograr el ODS 6. Los líderes políticos, especialmente los jefes de estado, parlamentarios, ministros de economía y líderes políticos de gobiernos sub-nacionales, como alcaldes y gobernadores, deben comprometerse con el agua, saneamiento e higiene. El compromiso político se traducirá en mayores planes de inversión, nuevas fuentes de financiamiento y una mayor dedicación de recursos al agua y saneamiento. El compromiso político implicará líderes con autoridad que impulsen el apoyo intersectorial coordinado a la mejora del agua y saneamiento, incluyendo la gestión de recursos hídricos y la planificación inclusiva. Esto garantizará que nadie reciba servicios de menor calidad o que no los reciba en absoluto. Tener mejores expectativas y asumir esta responsabilidad, así como utilizar los recursos de forma más eficiente, contribuirá a alcanzar el ODS 6.

Para ello crearemos una red de personas influyentes y responsables políticos que comprendan que los servicios de agua y saneamiento son la base de todo desarrollo sostenible. Nuestro mensaje a los líderes es, por tanto, que den prioridad al sector del agua, saneamiento e higiene y a su mejora continua. Si dirigimos nuestro mensaje a aquellos que toman decisiones, realizamos campañas y estimulamos una red de la sociedad civil dinámica y visible que movilice las voces de los ciudadanos, llegaremos a líderes influyentes y cambiaremos las mentalidades.

Nuestro objetivo es que los líderes públicos comprometidos a nivel local, regional y nacional den prioridad a la sostenibilidad y la equidad de los servicios de agua y saneamiento, a la vez que hacen un seguimiento de sus progresos y se responsabilicen públicamente por el cumplimiento de la agenda ODS.

Resultado 2: Los principales actores tienen la capacidad de mejorar la planificación, la prestación de servicios y la regulación.

Los líderes políticos deben poder recurrir a buenos dirigentes técnicos del sector (autoridades y prestadores de servicios) y a sistemas para poder planificar, implementar, monitorear y regular la prestación de servicios. Los planes robustos deben complementarse con capacidades técnicas e institucionales y el desempeño adecuado de las autoridades de servicio (organismos públicos). Los prestadores de servicios – ya sean grandes empresas nacionales, operadores privados de tamaño medio, pequeñas empresas privadas o empresas rurales emergentes – son fundamentales para una prestación de servicios fiable.

Las iniciativas que realizamos para fortalecer las capacidades abarcan muchos ámbitos, entre los que se encuentran los siguientes:

- Reconocer que la regulación positiva es esencial para proporcionar mejores servicios y proteger a los más pobres.

- Tener conocimiento de las decisiones de inversión a largo plazo.
- Garantizar que los recursos hídricos y la planificación resiliente al clima se integren plenamente en los planes rectores de abastecimiento de agua.
- Entender que el monitoreo de los niveles de servicio y la evaluación comparativa de sistemas similares en otras geografías (incluyendo criterios de sostenibilidad y equidad) contribuyen a una toma de decisiones fundamentada.

Para nosotros, el fortalecimiento de sistemas de agua, saneamiento e higiene es un proceso continuo. Esto significa que nos comprometemos a forjar relaciones colaborativas a largo plazo con actores públicos y privados. Nuestra asistencia técnica a los prestadores de servicios, reguladores y socios del sector privado se complementa con investigación, facilitación del aprendizaje y participación en grupos de trabajo multisectoriales. Nuestro objetivo es que haya una interacción pública y privada en los países en los que trabajamos, una regulación que promueva la mejora continua y modelos adecuados para prestar servicios fiables de calidad.

Resultado 3: El financiamiento seguro para el sector alcanza el ODS 6 y aumenta el valor de las inversiones públicas y privadas en agua, saneamiento e higiene resilientes.

Para que los sistemas sean robustos es necesario aumentar considerablemente la inversión, además de canalizar los recursos y utilizarlos de forma más eficiente. Los ministerios de finanzas, bancos y socios inversores, las ONG y la sociedad civil deben todos participar. Además de aumentar los flujos financieros por medio de los mecanismos conocidos, se debe seguir explorando nuevos modelos para combinar los ingresos procedentes de impuestos, tarifas y transferencias, así como préstamos, bonos y capital, que permitan apalancar la inversión con socios nuevos y diferentes.

Promovemos y damos acompañamiento para que las instituciones nacionales piensen a futuro al momento de planificar sus inversiones (de 10 a 20 años). Esto ayudará a garantizar que se amplíen y mejoren los servicios teniendo en cuenta la sostenibilidad y la equidad, que se prevea la mejora de la calidad de los servicios cuando sea necesario y que a la vez aumente la inversión en infraestructura resiliente al clima.

A nivel local, trabajamos con los gobiernos para garantizar que los mecanismos de regulación y subsidios incentiven la prestación de servicios equitativos. Para ello, promovemos la inversión en una gama de opciones para el suministro de agua y saneamiento de calidad, incluyendo tecnologías de saneamiento con y sin alcantarillado. Esto incluye también coinvertir en infraestructura en las zonas asociadas, ya que las necesidades de inversión de capital siguen siendo considerablemente mayores que la disponibilidad de fondos actuales.

Nuestro objetivo es que los ministerios de finanzas y otros inversionistas den prioridad al sector del agua, saneamiento e higiene, y que los ministerios responsables del agua y saneamiento promuevan y apliquen programas plurianuales de inversión de capital y de mejora de la gestión, demostrando al mismo tiempo una mayor eficiencia del sector.

Resultado 4: Los ciudadanos exigen mayores niveles de servicio, más personas pueden pagar sus tarifas y hay subsidios para quienes no pueden pagar.

El público – los clientes del servicio o pagadores de la tarifa – es un importante contribuyente a la financiación de los servicios de agua y saneamiento. Por ende, los servicios prestados deben

ser de buena calidad y asequibles. Un aspecto crítico y a menudo olvidado para transformar radicalmente los servicios públicos es la estimulación de una demanda genuina y generalizada.⁵ Una verdadera demanda significa que la gente valora los servicios y está dispuesta a pagar por ellos y puede hacerlo.

Queremos estimular esta verdadera demanda para que los servicios se gestionen de forma segura, sean asequibles y se adapten a cada contexto. Esto requiere una metodología multidisciplinaria que incluya subsidios que generen una demanda de servicios más seguros por parte de las poblaciones que no pueden pagar, creando al mismo tiempo oportunidades para garantizar el derecho humano al agua y saneamiento. **Nuestro objetivo es que todos los ciudadanos, incluidos los más vulnerables, demanden, utilicen y valoren servicios de calidad fiables.**

Resultado 5: La acción colectiva propicia un cambio transformador mediante alianzas más robustas y productivas dentro y fuera del sector del agua, saneamiento e higiene.

Los servicios de agua y saneamiento dependen de los sistemas de prestación de servicios que también forman parte y dependen de sistemas políticos, ambientales y sociales más amplios (véase la Figura 3). El progreso que se pueda lograr depende de que se resuelvan problemas más complejos, como el aumento de los ingresos fiscales nacionales, la justicia fiscal, la gestión de los recursos hídricos y la resiliencia climática, la planificación urbana y el cese de prácticas de inversión explotadoras que obstaculizan el desarrollo social – entre ellas los servicios de agua y saneamiento.

Las alianzas son importantes tanto para identificar soluciones beneficiosas para todos como para negociar compensaciones equitativas. Además, estas nos ayudan a mejorar las capacidades, los conocimientos y el ámbito de influencia e impacto que podemos tener como organizaciones y como sector, lo cual es fundamental para ejercer el liderazgo político que se pretende con el Resultado 1.

En este sentido, fomentamos y exigimos continuamente a nuestros actuales socios a que mejoren y superen sus límites, a la vez que forjamos otras relaciones que trasciendan los límites convencionales del sector para generar un mayor impacto y aportar nuevos recursos al sector. Colaborar con los sistemas de salud, educación, medio ambiente y economía es especialmente importante para lograr el ODS 6. Nos esforzamos por garantizar que el agua y el saneamiento tengan prioridad dentro de procesos de planificación política y técnica más amplios para estos y otros sectores. Esto también requiere conocer y colaborar con las instituciones y los sistemas financieros.

Nuestro objetivo es buscar y formar alianzas robustas con actores relevantes dentro y fuera del sector del agua, saneamiento e higiene, atrayendo así más experiencia y recursos al sector y creando las condiciones necesarias para lograr una prestación de servicios duradera para los más desatendidos.

Resultado 6: El cambio dentro de la organización contribuye al Destino 2030.

Para lograr nuestro objetivo, nosotros también tenemos que crecer y cambiar. Estamos adaptando nuestras estructuras de gobernanza y gestión, así como nuestras prácticas profesionales, para reflejar adecuadamente el mundo en el que trabajamos y el cambio que queremos ver.

5 Según una revisión de 15 movimientos sociales exitosos que van desde el control del tabaco hasta los almuerzos escolares y el matrimonio igualitario. Ver <https://hbr.org/2017/09/audacious-philanthropy>.

Estamos cambiando nuestras estructuras organizativas para que sean más igualitarias. Esto incluye trasladar un mayor poder de decisión a aquellos que ejecutan las decisiones o se ven afectados por ellas, es decir, el principio de subsidiariedad. Estamos trabajando para apuntalar nuestra legitimidad, de modo que tengamos mejores resultados en todos los países donde operamos, incluidos los Estados Unidos y los Países Bajos. Estamos mejorando nuestra cultura en materia de justicia, equidad, diversidad e inclusión en nuestros lugares de trabajo, entre los empleados y en nuestras juntas directivas. Ello incluye la manera en que seleccionamos y colocamos el talento especializado, así como las funciones administrativas y técnicas.

No sólo estamos cambiando nuestras estructuras organizativas internas, sino también nuestra forma de colaborar. Hacemos escuchar las voces e influencias de nuestros socios y colaboradores. Al trabajar con Agenda para el Cambio,⁶ Sanitation and Water for All,⁷ UNICEF, Organización Mundial de la Salud y otros, promovemos la transparencia y trabajamos en la misma línea que los líderes de los gobiernos. De este modo, ayudamos a que el equilibrio de poderes en el desarrollo internacional se traslade de los países que financian a los países que ejecutan.

Como organización, estamos reaccionando ante la emergencia climática. En este sentido, estamos buscando formas de mejorar la resiliencia climática de nuestros programas. Analizamos cuidadosamente el diseño de la infraestructura, contemplamos las repercusiones causadas por catástrofes naturales y diseñamos anticipadamente para un futuro incierto, pero más resiliente a los fenómenos meteorológicos extremos y a los efectos previstos del cambio climático. Por otra parte, reduciremos nuestra huella de carbono.

Nuestro objetivo es cambiar internamente, crear una nueva estructura organizativa y constantemente replantearnos nuestra ética y nuestra forma de trabajar para poder generar el mayor impacto e influencia.



LIDERAZGO NACIONAL Y REGIONAL + FINANCIAMIENTO SOSTENIBLE + TRANSPARENCIA RADICAL + APRENDIZAJE CONTINUO + HUELLA DE CARBONO REDUCIDA

4. NUESTRA ASOCIACIÓN Y NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

La asociación entre Water For People e IRC refleja cómo nos hemos ido complementando a lo largo de los años y cómo nos hemos dado cuenta de que podemos lograr más si trabajamos juntos que si lo hacemos solos.

UNA ASOCIACIÓN MÁS SÓLIDA PARA MULTIPLICAR EL IMPACTO

Durante la última década, Water For People e IRC han colaborado cada vez más estrechamente. Ambos somos miembros fundadores de los movimientos Agenda para el Cambio y Para Todos Por Siempre. A medida que colaboramos, nuestra comprensión conjunta de los desafíos que enfrenta el sector y las soluciones a esos desafíos evolucionó: acción colectiva, fortalecimiento de sistemas, liderazgo del gobierno y trabajo por zonas.

Tenemos habilidades complementarias: Water For People como líder de opinión y ejecutor innovador y respetado que trabaja en asociación con actores locales para prestar servicios de manera diferente y con un mayor impacto, sobre todo a través de la creación del modelo Cobertura Total Para Siempre; IRC como un laboratorio líder de pensar-y-hacer, que combina la investigación de políticas, abogacía, capacitación y gestión del conocimiento, así como el apoyo financiero directo a las zonas asociadas. Entre las dos organizaciones trabajamos

⁶ <https://washagendaforchange.org/joint-principles/>

⁷ <https://sanitationandwaterforall.org/about/our-work/priority-areas>

en tres continentes y a todos los niveles, haciendo participar a todos los ciudadanos, desde los escolares hasta los presidentes. Ambos con equipos de expertos en el país que son conocidos líderes de opinión y agentes de cambio. Estas competencias complementarias y dinámicas son la base del Destino 2030.

UNA ALIANZA

Para materializar nuestra visión y estrategia compartidas en el Destino 2030, IRC y Water For People están emprendiendo un viaje para crear una nueva forma de trabajar juntos mediante una alianza formal. Con el tiempo, otros se unirán. Como alianza, pretendemos alcanzar tres objetivos.

- 1. **Cumplir nuestros ambiciosos Objetivos de Impacto del Destino 2030.**
- 2. **Reforzar aún más la legitimidad de nuestras organizaciones.**
- 3. **Garantizar la sostenibilidad de lo que hacemos y cómo lo hacemos, ahora y en el futuro.**

Nos encontramos en el inicio de un largo viaje juntos. Nuestro objetivo general es claro: constituir una alianza mundial que sea productiva e influyente para hacer realidad el Destino 2030. Los miembros de la alianza se comprometen a establecer un marco de resultados común para el Destino 2030 y un plan conjunto para influir en el cambio transformacional dentro del sector, a nivel regional y global.

MODELO FINANCIERO Y ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO

Como miembros fundadores, Water For People e IRC se han fijado el ambicioso objetivo de recaudar US\$100 millones al año de aquí a 2030 para lograr el impacto previsto en el Destino 2030. Los nuevos miembros de la alianza aportarán ingresos o competencias adicionales. El plan de financiamiento del Destino 2030 está dirigido en gran medida a la vía de impacto local, donde se necesita coinvertir en infraestructura. La inversión a nivel nacional y global crecerá cada año hasta 2030.

Las fuentes de financiamiento serán una combinación de subvenciones de fundaciones privadas y corporativas, donaciones irrestrictas, subvenciones y contratos institucionales, así como ingresos por servicios (consultoría/asesoramiento). Además de seguir ampliando las fuentes de nuestros ingresos, también desarrollamos nuevas oportunidades. Nuestra cartera compartida de fondos aprovecha nuestras fortalezas tradicionales y nos permite crecer de forma novedosa.

Desglose de los ingresos totales compartidos para 2030:

- 1. **Fundaciones = 50%**
- 2. **Individuos = 20%**
- 3. **Asociaciones empresariales = 5%**
- 4. **Financiación institucional = 25%**

Para aumentar a un ingreso de US\$ 100 millones por año para 2030, aprovecharemos la credibilidad, el impacto y la marca para hacer crecer nuestra cartera de financiadores, socios y audiencias.

Nuestra cartera compartida de fondos

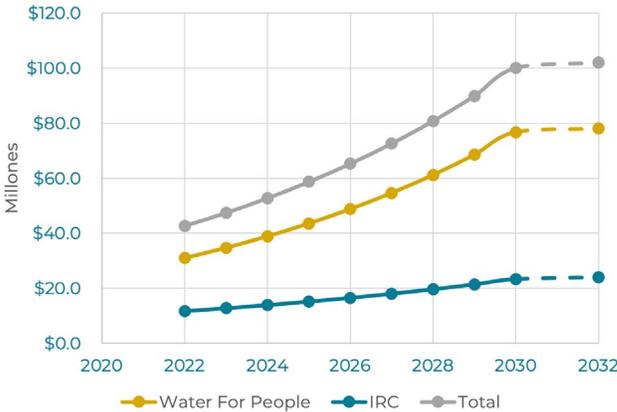


Figura 6: Proyecciones de ingresos hasta 2030 (tasa media de crecimiento anual = 11%)

5. OPERACIONALIZACIÓN DE NUESTRA ESTRATEGIA

El Destino 2030 será la hoja de ruta para nuestras acciones entre 2022 y 2030. Este se actualizará periódicamente en función de nuestros avances y en respuesta a los cambios que vayan surgiendo. Asimismo, será la base para la planificación estratégica y operativa de los miembros de la alianza a nivel de organización y de país.

El Destino 2030 se basa en una filosofía de aprendizaje y adaptación. Contamos con objetivos e indicadores anuales con los que revisamos cada año nuestro avance, nuestras hipótesis y nuestra teoría del cambio, y los adaptamos según sea necesario. Nos mantenemos firmes en nuestro compromiso de alcanzar nuestra visión del Destino 2030, pero sin dejar de ser flexibles, ágiles y creativos en nuestra metodología.

El Anexo 2 contiene mayor información sobre los Objetivos de Impacto a nivel local, nacional y global, y la Tabla 1 resume estos objetivos por región. Estos objetivos se basan en nuestros niveles de impacto actuales y previstos y reflejan lo que queremos lograr con la alianza. Dado que esperamos que se unan nuevos miembros hacia 2025, replantearemos estos objetivos con regularidad para seguir generando un mayor impacto y una transformación global.

TABLA 1: OBJETIVOS DE IMPACTO PARA EL DESTINO 2030 POR REGIÓN

Región	Objetivos de Impacto Nacional de la Alianza ^a	Objetivos de Impacto Local de la Alianza			
		Distritos, Municipios, Bloques ^b		Ciudades y Pueblos ^c	
	Población	#	Población	#	Población
África	80M	26	8.0M	14	2.0M
Asia	20M	12	1.8M	5	1.8M
América Latina	3M	36	0.6M	46	0.9M
TOTAL en países de enfoque actuales	103M	74	10.4M	65	4.7M
<i>Objetivos en nuevas zonas y países^d</i>	97M	18	3.6M	7	1.3M
		92	14M	72	6M
Objetivos de Impacto Global	200M				20M

Notas:

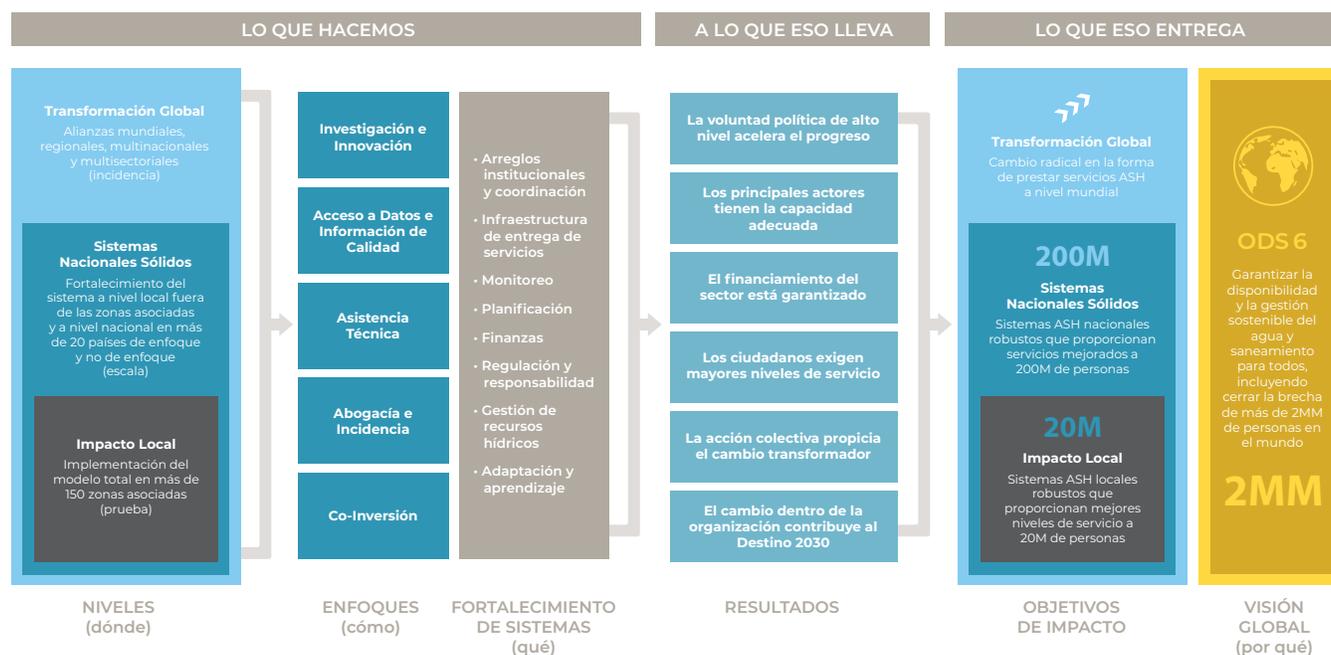
- a. Los Objetivos de Impacto Nacional tienen en cuenta la contribución obtenida al escalar los enfoques y modelos en zonas no asociadas a nivel local (utilizando las poblaciones actuales).
- b. Las poblaciones de las zonas asociadas se basan en las metas a nivel de toda la zona para servicios de agua y saneamiento y las poblaciones actuales.
- c. Las cifras de las ciudades y pueblos excluyen las localidades que se superponen con las poblaciones de las zonas asociadas. En caso de incluir los lugares que se superponen (en India, Etiopía, Bolivia y Ruanda), los objetivos son más de 80 ciudades y pueblos y 6 millones de personas.
- d. Se asumió un promedio de 200,000 personas por distrito o por área urbana dentro de las nuevas áreas, lo que se basa en las poblaciones promedio de África y Asia, aunque la expansión puede darse también en otras regiones. Las ubicaciones específicas se seleccionarán en función de los criterios desarrollados en el proceso de planificación.

MONITOREO Y APRENDIZAJE

Nuestra estrategia para el Destino 2030 se basa en un marco de resultados. El marco utiliza las herramientas y la experiencia de IRC y Water For People para cumplir con los objetivos de la alianza, al mismo tiempo que se adecua a los sistemas de monitoreo dirigidos por los gobiernos y a otras iniciativas internacionales como el Análisis y Evaluación Mundiales sobre Saneamiento y Agua Potable ([GLAAS](#), por sus siglas en inglés) de ONU-Agua y el Programa de Monitoreo Conjunto ([JMP](#), por sus siglas en inglés) de la OMS-UNICEF. Contar con un marco de resultados transparente y adecuado para nuestro trabajo a nivel nacional, regional y global garantizará que dispongamos de los datos y la información necesarios para aprender y adaptarnos, así como para responsabilizarnos públicamente. Para los miembros de la alianza, es esencial hacer un monitoreo de dicho marco de resultados, o de algunas de sus partes.

Como estrategias de sistemas, agentes de cambio y socios comprometidos, el aprendizaje es fundamental para nuestro éxito y nuestro propósito. Invertimos continuamente en el aprendizaje sistemático y la investigación aplicada. Nuestro aprendizaje gira en torno a generar y compartir conocimientos, cuestionar los supuestos en los que se basa nuestra estrategia y garantizar un enfoque basado en datos para que tanto nosotros como los demás seamos responsables del proceso de adaptación.

ANEXO 1: TEORÍA DEL CAMBIO



ANEXO 2: RESUMEN DE LOS OBJETIVOS DE IMPACTO DEL DESTINO 2030

Este anexo muestra el trabajo inicial que hemos realizado para definir objetivos cuantificables en nuestra ambiciosa meta global de agilizar el progreso para alcanzar el ODS 6 a nivel local, nacional y global.

Nuestros objetivos están organizados según tres niveles de impacto: local, nacional y global. Se basan en nuestra posición actual, trayectoria y ambición de crecimiento y transformación.

El desglose de las poblaciones destinatarias de los países y de los Objetivos de Impacto a nivel local y nacional figura en la siguiente tabla. Para mayores explicaciones sobre estas cifras y su cálculo, véase el siguiente texto.

TABLA 2: DESGLOSE POR PAÍS Y OBJETIVOS DE IMPACTO A NIVEL LOCAL Y NACIONAL

País/ Estado	Miembro de la Alianza	Objetivos del Gobierno Nacional para 2030: Poblaciones con al menos Servicios Básicos	Objetivos de Impacto Nacional de la Alianza ^a	Objetivos de Impacto Local de la Alianza				
				Distritos, Municipios, Bloques ^b		Ciudades y Pueblos ^c		
			Población	#	Población	#	Población	
Burkina Faso	IRC	27,400,000	80M	26	8.0M	14	2.0M	
Etiopía	IRC	139,600,000						
Ghana	IRC	37,300,000						
Malawi	Water For People	26,000,000						
Malí	IRC	26,829,000						
Níger	IRC	18,200,000						
Ruanda	Water For People	16,000,000						
Uganda	Water For People/IRC	63,800,000						
África		360,000,000						
India - WB	Water For People	102,061,600	20M	12	1.8M	5	1.8M	
India - Bihar	Water For People	111,892,600						
India - Maharashtra	Water For People	129,046,000						
India - Odisha	IRC	43,511,040						
Asia - India		390,000,000						
Bolivia	Water For People	11,220,000	3M	36	0.6M	46	0.9M	
Guatemala	Water For People	20,140,000						
Honduras	Water For People/IRC	10,878,000						
Nicaragua	Water For People	5,740,000						
Perú	Water For People	36,432,000						
América Latina		80,000,000						
Total en los países de enfoque actuales		830,000,000	103M	74	10.4M	65	4.7M	
<i>Objetivos en nuevas zonas y países^d</i>			<i>97M</i>	<i>18</i>	<i>3.6M</i>	<i>7</i>	<i>1.3M</i>	
			92		14M	72	6.0M	
Objetivos de Impacto Global			200M				20M	

Notas:

- Los Objetivos de Impacto Nacional tienen en cuenta la contribución obtenida al escalar los enfoques y modelos en zonas no asociadas a nivel local (utilizando las poblaciones actuales).
- Las poblaciones de las zonas asociadas se basan en las metas a nivel de toda la zona para servicios de agua y saneamiento y las poblaciones actuales.
- Las cifras de las ciudades y pueblos excluyen las localidades que se superponen con las poblaciones de las zonas asociadas. En caso de incluir los lugares que se superponen (en India, Etiopía, Bolivia y Ruanda), los objetivos son más de 80 ciudades y pueblos y 6 millones de personas.
- Se asumió un promedio de 200,000 personas por distrito o por área urbana dentro de las nuevas áreas, lo que se basa en las poblaciones promedio de África y Asia, aunque la expansión puede darse también en otras regiones. Las ubicaciones específicas se seleccionarán en función de los criterios desarrollados en el proceso de planificación.

LOCAL

El objetivo transversal de impacto a nivel local es fortalecer los sistemas de agua, saneamiento e higiene en más de 150 zonas asociadas para prestar servicios adecuados de agua y saneamiento a un mínimo de 20 millones de personas.

Algunos de los objetivos específicos que contribuyen a esta ambición más amplia incluyen:

- 14 millones de personas alcanzadas con servicios de agua adecuado y saneamiento básico en más de 90 distritos, municipios y bloques asociados;
- 6 millones de personas alcanzadas con servicios de saneamiento en más de 70 ciudades y pueblos fuera de los distritos, municipios y bloques asociados;
- más de 5,000 escuelas con servicios adecuados de agua y saneamiento
- más de 900 establecimientos de salud con servicios de higiene adecuados; y
- más de 50 zonas asociadas con sistemas locales de agua y saneamiento robustos y capaces de mantener la prestación de servicios.

Para lograr estos objetivos, estamos desarrollando los siguientes resultados utilizando ejemplos de indicadores para medir los avances a nivel local. Hemos incluido ejemplos de indicadores para dar una idea de nuestro nivel de ambición. Perfeccionaremos los indicadores y los objetivos una vez que hayamos establecido las líneas de base y completado los procesos de planificación.

1. **La voluntad política de alto nivel** para el acceso universal y sostenible a los servicios de agua y saneamiento impulsa el progreso acelerado hacia el ODS 6. *Ejemplo: 50 zonas asociadas con liderazgo político en la movilización de recursos.*
2. **Los principales actores tienen la capacidad** de mejorar la planificación, la prestación de servicios y la regulación. *Ejemplo: 100 actores con capacidades reforzadas.*
3. **El financiamiento seguro para el sector alcanza el ODS 6** y aumenta el valor de las inversiones públicas y privadas en agua, saneamiento e higiene resilientes. *Ejemplo: 50 zonas asociadas y 30 ciudades y pueblos adicionales cuentan con inversiones del sector público en modelos de subsidios a favor de personas que viven en la pobreza.*
4. **Los ciudadanos exigen mayores niveles de servicio**, más personas pueden pagar sus tarifas y hay subsidios para quienes no pueden pagar. *Ejemplo: 50 zonas asociadas tienen estrategias integradas en un plan de agua y saneamiento para llegar a las poblaciones vulnerables y excluidas.*
5. **La acción colectiva propicia un cambio transformador** mediante alianzas más robustas y productivas dentro y fuera del sector del agua, saneamiento e higiene. *Ejemplo: 40 zonas asociadas que están adaptadas y trabajan con estrategias de gestión de cuencas hidrográficas con actores intersectoriales.*

Este trabajo requerirá un aumento de la inversión a nivel local que alcanzará los US\$ 32 millones en 2025 y los US\$ 45 millones en 2030. La coinversión en infraestructura es una parte importante de la inversión local.

20M

Impacto Local

Sistemas ASH locales robustos que proporcionan mejores niveles de servicio a 20M de personas

NACIONAL

Nuestro objetivo transversal de impacto a nivel nacional es fortalecer los sistemas nacionales de agua, saneamiento e higiene que prestan como mínimo servicios básicos de agua y saneamiento a 200 millones de personas en un mínimo de 20 países de enfoque. Los objetivos específicos que conforman la ambición general son los siguientes:

- 200 millones de personas alcanzadas mediante la escala de los enfoques del fortalecimiento de sistemas en toda la zona a través de diversos métodos entre los que se incluye la réplica, la asistencia técnica y la incidencia a nivel local, sub-nacional y nacional.
- Al menos 20 países invierten en programas nacionales que aumentan la solidez de los sistemas de agua, saneamiento e higiene. Estos países, en conjunto, llegarán a 1 mil millones de personas con al menos servicios básicos para 2030, en línea con los objetivos del gobierno.
- Más de 30 productos y servicios de saneamiento escalados en sistemas de mercado fortalecidos que llegan a 10 millones de personas.



Para alcanzar estos objetivos, hemos establecido los siguientes resultados intermedios para medir los avances a nivel nacional. Hemos incluido ejemplos de indicadores para dar una idea del nivel de ambición. Perfeccionaremos los indicadores y los objetivos una vez que hayamos establecido los puntos de referencia y completado los procesos de planificación.

1. **La voluntad política de alto nivel** para el acceso universal y sostenible a los servicios de agua y saneamiento impulsa el progreso acelerado hacia el ODS 6. *Ejemplo: 20 países con diálogos de alto nivel que generan impacto.*
2. **Los principales actores tienen la capacidad** de mejorar la planificación, la prestación de servicios y la regulación. *Ejemplo: 10 nuevos programas de capacitación y acreditación desarrollados.*
3. **El financiamiento seguro para el sector alcanza el ODS 6** y aumenta el valor de las inversiones públicas y privadas en agua, saneamiento e higiene resilientes. *Ejemplo: 20 países con presupuestos crecientes de agua, saneamiento e higiene.*
4. **Los ciudadanos exigen mayores niveles de servicio**, más personas pueden pagar sus tarifas y hay subsidios para quienes no pueden pagar. *Ejemplo: 20 países con el espacio, la capacidad y la voz de las organizaciones de la sociedad civil en el ámbito del agua, saneamiento e higiene.*
5. **La acción colectiva propicia un cambio transformador** mediante alianzas más robustas y productivas dentro y fuera del sector del agua, saneamiento e higiene. *Ejemplo: 10 países con asociaciones en materia de recursos hídricos.*
6. **El cambio dentro de la organización contribuye al Destino 2030.** *Ejemplo: Más del 50% de los nuevos contratos se reciben a través de las oficinas de país.*

Este trabajo requerirá un aumento de la inversión a nivel nacional que alcanzará los US\$ 12 millones en 2025 y los US\$ 25 millones en 2030.

GLOBAL

Nuestros Objetivos de Impacto a nivel global y regional consisten en influir en la priorización global del agua, saneamiento e higiene y en promover enfoques que fortalezcan los sistemas nacionales. Trabajaremos en colaboración con otros y aprenderemos de nuestras propias experiencias para incidir en las partes interesadas a todos los niveles y para fomentar la adopción de conceptos y estrategias fuera de nuestros países de enfoque.

Objetivos específicos que contribuyen a esta ambición de mayor alcance incluyen:

- 1. La Innovación & Investigación** son fundamentales para adaptar y mejorar los distintos enfoques y tecnologías. Aprenderemos de los éxitos y los fracasos, y lo aprendido nos servirá para encontrar soluciones contextualizadas. *Ejemplo: Los resultados de la investigación se publican y llegan a los encargados de la toma de decisiones.*
- 2. Acceso a Datos & Información de Calidad.** Los datos, el conocimiento accesible y el aprendizaje son el eje central que permite crear servicios sostenibles. Mejorar la calidad de los datos recabados y ampliar el acceso a la capacitación y el aprendizaje potenciará la transformación global. *Ejemplo: 30,000 personas que acceden a cursos y materiales de aprendizaje.*
- 3. La Asistencia Técnica** es un componente clave de cómo aumentamos la adopción de un enfoque de fortalecimiento de sistemas de agua, saneamiento e higiene. *Ejemplo: Nuestro trabajo de consultoría contribuye al fortalecimiento de sistemas en al menos 30 países.*
- 4. La Incidencia** consiste en acompañar a los principales actores del sector de agua, saneamiento e higiene durante el proceso de alcanzar el ODS 6 y abogar por el fortalecimiento de sistemas como norma mundial. *Ejemplo: Participamos en un mínimo de cinco asociaciones multinacionales de partes interesadas comprometidas con la implementación y financiamiento del cambio de sistemas.*



IRC +  water for people

DESTINO 2030

OBTENGA MÁS INFORMACIÓN EN: [Destino2030](#)

