

IRC +  water for people

# DESTINATION 2030

— VISION À LONG TERME ET STRATÉGIE DÉCENNALE VERS DESTINATION 2030 —



# RÉSUMÉ EXÉCUTIF

## LE DÉFI À RELEVER

Il nous reste moins de dix ans pour faire en sorte que chaque personne dans le monde ait accès à des services durables et sûrs en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène, et atteindre ainsi l'objectif de développement durable 6 (ODD 6). Plus de deux milliards de personnes ne sont toujours pas desservies et la qualité et la durabilité des services existants sont insuffisantes.<sup>1</sup> Nous perdons même de la vitesse avec la pandémie de la COVID-19, et sommes confrontés à des menaces majeures comme le changement climatique, les conflits armés et l'inégalité raciale.

Nous faisons des progrès, mais pas assez rapidement. Notre mission est d'atteindre les plus de deux milliards de personnes qui n'ont pas accès à des services durables de qualité en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène. Nous avons besoin d'un leadership politique à nos côtés pour atteindre cet objectif et sortir davantage de familles de la pauvreté, améliorer la sécurité et le statut social des femmes, réduire la mortalité infantile, scolariser davantage d'enfants - en particulier les filles - et augmenter les opportunités d'emploi et la génération de revenus.

La solution réside dans des systèmes dirigés par les gouvernements avec un fort soutien du secteur privé. Les gouvernements ont la portée, la puissance financière et la légitimité nécessaires pour fournir des services d'eau et d'assainissement à tous et pour toujours. Nous imaginons un monde où les gouvernements, les entreprises et la société civile disposent des compétences, des fonds et des personnes nécessaires pour fournir ces services. Water For People et IRC travaillent au renforcement de ces systèmes.

## UNE ALLIANCE SOLIDE



Water For People et IRC ont travaillé ensemble et avec des partenaires du gouvernement, du secteur privé et de la société civile au cours de la dernière décennie.

Nous partageons depuis longtemps la mission de créer des systèmes locaux et nationaux d'eau, d'assainissement et d'hygiène solides et résilients. Nous avons maintenant créé une alliance formelle qui rassemble nos forces, expériences et ressources complémentaires. Ensemble, nous avons plus de 80 ans d'expérience en tant que centres de ressources d'envergure mondiale, organismes de mise en œuvre, influenceurs sectoriels et partenaires privilégiés de collectivités locales et de gouvernements nationaux du monde entier. Notre stratégie d'accord conjoint sera revue et mise à jour chaque année et lorsque des organisations rejoindront l'alliance. Nous mettons en place également un processus pour aider nos succursales existantes à devenir des organisations indépendantes et des membres de l'alliance si elles le souhaitent.

La proposition de valeur de notre alliance est que nous pouvons avoir un impact bien plus important d'ici 2030. Une alliance d'organisations fortes d'envergure mondiale peut adopter des méthodes innovantes, tirer parti de l'expertise au niveau des pays et agir plus rapidement pour que chacun dispose à vie de services d'eau, d'assainissement et d'hygiène sûrs et durables (ODD 6). Nous nous remettons constamment en question et nous adapterons à l'évolution des circonstances. Nous invitons les partenaires, en particulier dans les pays ou régions où nous ne sommes pas encore présents, à rejoindre notre alliance.

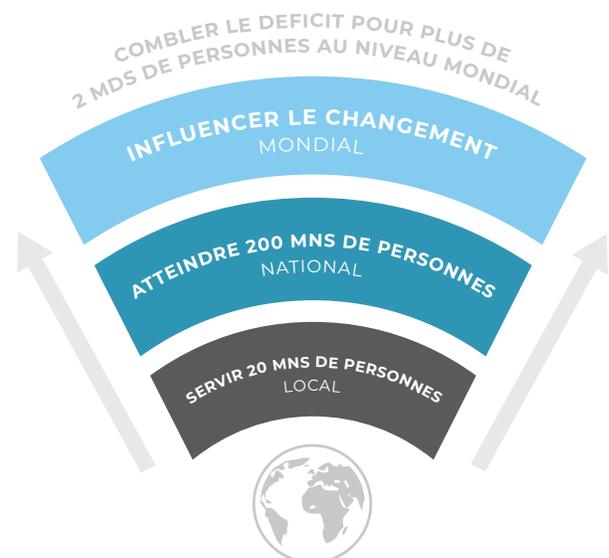
<sup>1</sup> <https://www.unicef.org/fr/communiqu%C3%A9s-de-presse/des-milliards-de-personnes-nauront-pas-acces-a-leau-salubre-a-l-assainissement-et-a-lhygiene>

## VISION ET STRATÉGIE À LONG TERME

Destination 2030 est notre vision et notre stratégie communes sur la manière dont nous travaillerons pour fournir des services d'eau potable et d'assainissement à tous, aux niveaux communal et national, et sur la scène mondiale du développement. Notre stratégie a été élaborée par diverses équipes à l'échelle mondiale, constituées de ressortissants de pays où nous travaillons, qui la mettront en œuvre en s'appuyant sur notre expertise et notre légitimité pour agir en tant que moteurs et agents du changement dans les systèmes locaux. Destination 2030 est sous-tendue par un état d'esprit expansif et la mentalité 10X, grâce auxquels nous dépasserons les progrès graduels pour réaliser des avancées exponentielles dans la prestation des services à l'échelle mondiale.

Notre travail qui se fait dans au moins 20 pays, permettra de générer des preuves et des modèles que d'autres pourront adopter. Simultanément, nous rechercherons des partenaires supplémentaires, en particulier dans les pays ou régions où nous ne sommes pas encore présents, pour rejoindre notre alliance.

Notre mission est d'améliorer de manière significative la qualité de vie d'un plus grand nombre de personnes dans le monde au cours de la prochaine décennie. Nous avons utilisé avec succès la période 2010-2020 pour développer nos modèles d'impact et nos théories du changement, et pour les tester et les affiner. Nous allons maintenant utiliser la période 2020-2030 pour augmenter de manière radicale notre impact tout en triplant notre investissement annuel dans les systèmes d'eau et d'assainissement. Nous avons défini trois **voies d'impact** interconnectées.



### 1. IMPACT LOCAL

Nous chercherons à mettre en place des services universels en renforçant les systèmes locaux relatifs à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène, en investissant dans plus de **150 zones partenaires afin d'améliorer les services pour 20 millions de personnes** d'ici 2030.

### 2. IMPACT NATIONAL

Nous intensifierons les efforts au niveau national afin de renforcer les systèmes d'approvisionnement en eau et d'assainissement et d'améliorer les services pour plus de **200 millions de personnes dans au moins 20 pays** d'ici 2030.

### 3. IMPACT MONDIAL

Nous remettons en question le statu quo, influencerons les leaders et encouragerons les personnes et les partenaires à changer les comportements, les relations et les dynamiques de pouvoir qui perpétuent l'inégalité. Nous influencerons et contribuerons à transformer la façon dont les services sont fournis à plus de **2 milliards de personnes qui n'ont toujours pas accès à l'eau potable et à l'assainissement dans le monde.**

## COMMENT ALLONS-NOUS PROCÉDER ?

Nous avons identifié six résultats souhaités pour atteindre à la fois le droit humain à l'eau potable et à l'assainissement et nos objectifs d'impact.

1. **Une volonté politique de haut niveau** en faveur de l'accès universel et durable aux services d'eau et d'assainissement permet d'accélérer les progrès vers la réalisation de l'ODD 6.
2. **Des acteurs clés ont la capacité** d'améliorer la planification, la fourniture de services et la réglementation.
3. **Sécuriser le financement pour le secteur permet de réaliser l'ODD 6** et d'augmenter la valeur des investissements publics et privés dans des services d'eau, d'assainissement et d'hygiène résilients.
4. **Les citoyens exigent des niveaux de service plus élevés**, un plus grand nombre d'entre eux peuvent payer leurs tarifs, et des subventions existent pour ceux qui ne peuvent pas payer.
5. **L'action collective entraîne un changement transformateur** grâce à des partenariats plus solides et plus efficaces au sein et au-delà du secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène.
6. **Le changement organisationnel soutient Destination 2030.**

## AMBITION ET RESPONSABILITÉ

Nous sommes responsables de la réalisation des objectifs d'impact définis dans Destination 2030. Nous collecterons et partagerons donc des données avec des gouvernements aux niveaux local et national, ainsi qu'avec des agences internationales et des partenaires sur le renforcement des systèmes et la prestation de services. Nos objectifs d'impact par région sont résumés dans le tableau ci-dessous.

D'ici 2025, d'autres partenaires auront rejoint l'alliance et nous travaillerons dans au moins 20 pays d'ici 2030. Nous avons défini des plans de croissance pour investir conjointement 100 millions de dollars par an jusqu'en 2030 afin de réaliser Destination 2030. Notre croissance proviendra à la fois de nos donateurs actuels et de nouveaux donateurs, notamment de fondations, d'entreprises, de particuliers et d'autorités ou d'agences gouvernementales bilatérales et multilatérales. Nous consacrerons davantage d'efforts aux opportunités de financement institutionnel et aux financements flexibles afin de combler les lacunes non couvertes par des subventions ou des contrats ciblés.

Destination 2030 est ambitieux et passionnant, mais réalisable. Grâce à nos objectifs audacieux et à notre vision progressiste, nous nous développerons et dirigerons le secteur de l'eau et de l'assainissement. Nous sommes impatients d'accélérer et d'étendre notre mission d'offrir des services durables d'eau, d'assainissement et d'hygiène pour tous.

## OBJECTIFS D'IMPACT DE DESTINATION 2030 PAR RÉGION :

Région	Objectifs d'impact nationaux - Contribution de l'Alliance aux objectifs nationaux <sup>a</sup>	Objectifs d'impact locaux			
		Zones partenaires <sup>b</sup>		Autres villes et villages <sup>c</sup>	
	Population	#	Population	#	Population
Afrique	80M	26	8.0M	14	2.0M
Asie	20M	12	1.8M	5	1.8M
Amérique latine	3M	36	0.6M	46	0.9M
<b>TOTAL dans les pays cibles actuels</b>	<b>103M</b>	<b>74</b>	<b>10.4M</b>	<b>65</b>	<b>4.7M</b>
<i>Objectifs étendus à d'autres pays<sup>d</sup></i>	97M	18	3.6M	7	1.3M
		<b>92</b>	<b>14M</b>	<b>72</b>	<b>6M</b>
<b>Objectifs d'impact à l'échelle mondiale</b>	<b>200M</b>				<b>20M</b>

### Remarques:

- Les objectifs d'impact nationaux tiennent compte de la contribution des approches et des modèles de mise à l'échelle dans les zones non partenaires au niveau local (en utilisant les populations actuelles).
- Les populations des zones partenaires sont calculées en se basant sur les objectifs de la zone pour les services d'eau et d'assainissement, ainsi que sur les populations actuelles.
- Les chiffres relatifs aux villes et aux villages excluent les localités qui se chevauchent avec les populations des zones partenaires. Si l'on inclut les localités qui se chevauchent (en Inde, en Éthiopie, en Bolivie et au Rwanda), les objectifs sont de plus de 80 villes et villages et de 6 millions de personnes.
- On a supposé une moyenne de 200 000 personnes par district ou par zone urbaine dans les zones extensibles, ce qui est basé sur les populations moyennes en Afrique et en Asie, bien que l'expansion puisse se produire dans d'autres régions également. Des emplacements spécifiques seront sélectionnés sur la base de critères élaborés au cours du processus de planification.

## TABLE DES MATIÈRES

<b>RÉSUMÉ EXÉCUTIF</b> .....	i
Le défi à relever .....	i
Une alliance solide .....	i
Vision et stratégie à long terme .....	ii
Ambition et responsabilité .....	iii
<b>1. INTRODUCTION</b> .....	1
Le défi .....	1
<b>2. DESTINATION 2030 ET L'ALLIANCE</b> .....	3
<b>3. THÉORIE DU CHANGEMENT DE DESTINATION 2030</b> .....	5
Résultats .....	8
<b>4. NOTRE PARTENARIAT ET NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE</b> .....	11
Un partenariat plus solide pour accroître l'impact .....	11
Modèle financier et stratégie de croissance .....	12
<b>5. OPÉRATIONNALISATION DE NOTRE STRATÉGIE</b> .....	13
Suivi et apprentissage .....	14
<b>ANNEXE 1: Exposé de la théorie du changement</b> .....	15
<b>ANNEXE 2: Résumé des objectifs d'impact de Destination 2030</b> .....	15

# 1. INTRODUCTION

Le présent document expose notre vision Destination 2030 et notre stratégie pour l'atteindre. Il décrit notre modèle d'impact, nos résultats attendus et notre approche de la gouvernance partagée, et résume les revenus et les objectifs d'impact pour 2025 et 2030.

## LE DÉFI



En 2020, 771 millions de personnes n'ont pas accès à un service de base d'approvisionnement en eau, 2 milliards n'ont pas accès à des services d'approvisionnement en eau gérés en toute sécurité et 1,7 milliard n'ont pas accès à l'assainissement et à l'hygiène de base.<sup>1</sup> Quarante pour cent des établissements de soins de santé ne disposent pas d'installations de base pour l'hygiène des mains. Les femmes et les filles vont chercher de l'eau dans 80% des foyers, ce qui a un impact profond sur leurs droits, leur éducation et leur sécurité. Dans un monde qui évolue rapidement - croissance démographique, changements

climatiques, fragilité des écosystèmes et tensions géopolitiques - il nous reste moins de dix ans pour atteindre les objectifs de développement durable (ODD). Le défi est immense et très complexe. Beaucoup a déjà été fait, mais malgré les progrès, les investissements, l'expertise croissante et la collaboration à tous les niveaux, une grande partie du monde reste encore loin du compte.

Le secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène souffre de systèmes défaillants, d'un manque de volonté politique de haut niveau et de responsabilité entre les acteurs aux niveaux mondial, régional et national. Il en résulte une fragmentation politique et institutionnelle à tous les niveaux qui entrave les performances et décourage les investissements. Il existe pourtant des poches d'excellence qui prennent leur source au niveau des gouvernements locaux et nationaux, ainsi que dans des partenariats vitaux avec les institutions internationales, les investisseurs et les organisations non gouvernementales (ONG). Des progrès significatifs ont été réalisés au cours des dernières décennies (Figure 1).

L'évolution démographique a des répercussions majeures sur la fourniture de services et sur la garantie que personne n'est laissé pour compte. La croissance démographique mondiale ralentit mais reste élevée en Afrique et dans certaines régions d'Asie et d'Amérique latine.<sup>2</sup> D'ici 2050, 68 % de la population mondiale devrait vivre dans des zones urbaines - souvent dans des bidonvilles - l'Afrique devenant de plus en plus urbanisée.<sup>3</sup>

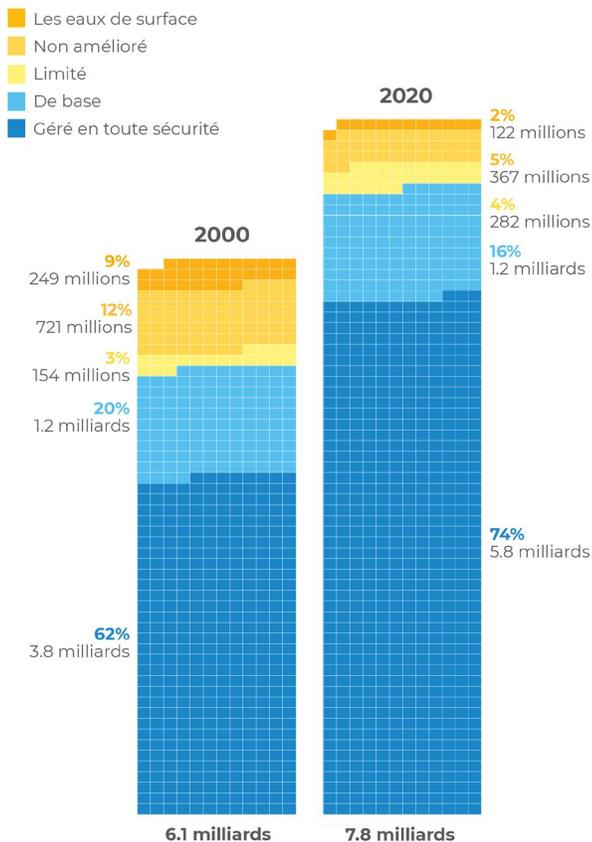
En outre, la pandémie de la COVID-19 et la crise climatique sont devenues des symboles puissants de la complexité et de l'urgence des défis actuels. Elles montrent clairement la connectivité, les inégalités et la vulnérabilité du monde. Elles démontrent la nécessité d'une action mondiale interconnectée sur les grandes questions et le potentiel de ce que nous pouvons réaliser ensemble. Et elles montrent les risques énormes qu'il y a à ne pas le faire.

1 Fonds des Nations unies pour l'enfance et Organisation mondiale de la santé : rapports 2019, 2020 et 2021

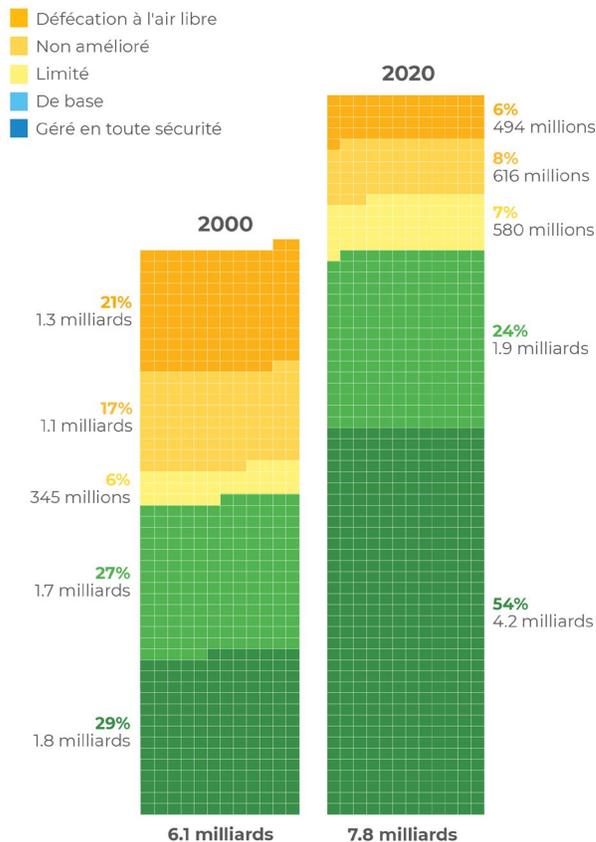
2 Nations unies, Département des affaires économiques et sociales, Division de la population (2017). Perspectives de la population mondiale : La révision de 2017, édition DVD.

3 <https://www.un.org/development/desa/fr/news/population/2018-world-urbanization-prospects.html>

Entre 2000 et 2020, 2 milliards de personnes ont accédé à des services d'eau potable gérés en toute sécurité



Entre 2000 et 2020, 2,4 milliards de personnes ont accédé à des services d'assainissement gérés en toute sécurité



Entre 2015 et 2020, 500 millions de personnes ont accédé à des services d'hygiène de base

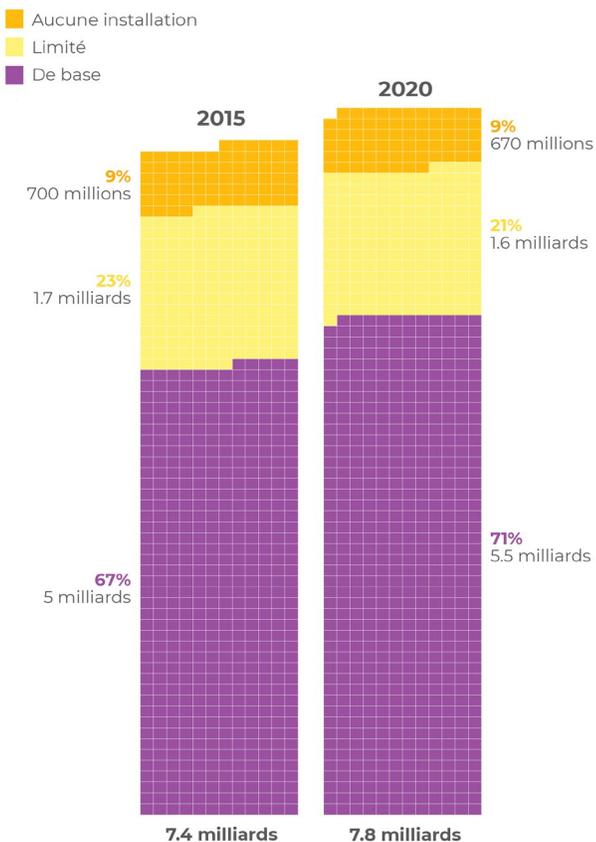


Figure 1 : Population utilisant différents niveaux de services d'eau (bleu), d'assainissement (vert) et d'hygiène (violet) en 2000 et en 2020 (chaque unité représente 10 millions de personnes). Source : JMP, 2021

**Les systèmes résilients sont une nécessité pour survivre dans un monde volatile, incertain, complexe et ambigu.** Nous définissons les systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène comme l'ensemble des facteurs sociaux, techniques, institutionnels, environnementaux et financiers, des acteurs, des motivations et des interactions qui influencent la prestation de services dans un contexte donné.<sup>4</sup>

En tant qu'ONG modernes, nous ne pouvons pas résoudre les problèmes seuls, mais nous pouvons nous connecter aux différentes sociétés et nous engager au-delà de notre secteur au niveau mondial pour travailler avec les décideurs, les experts et les citoyens afin de trouver des solutions intégrées. Nous pouvons catalyser le renforcement des systèmes en établissant des partenariats avec les gouvernements, la société civile et les entreprises. Et nous pouvons nous mettre au défi, nous-mêmes ainsi que les autres, d'être meilleurs, d'éliminer les inégalités et les mauvaises pratiques dans nos propres systèmes et d'investir plus efficacement pour atteindre l'objectif commun.

## 2. DESTINATION 2030 ET L'ALLIANCE

Destination 2030 est la vision commune et la stratégie décennale de Water For People et de IRC. Nos voix sont plus fortes en partenariat, et nous croyons de tout cœur à la collaboration pour atteindre les ODD. Notre vision de la transformation à l'échelle mondiale sur l'ensemble du programme des ODD est illustrée à la Figure 2.



Figure 2 : La Vision Destination 2030, développée conjointement par IRC et Water For People

4 Voir Huston et Moriarty (2018). <https://www.ircwash.org/resources/understanding-wash-system-and-its-building-blocks>

Nous pensons en termes de systèmes et comprenons que nous ne sommes qu'une partie d'un système complexe. C'est pourquoi nous pensons qu'il est essentiel de formuler à la fois ce que nous allons faire et ce que les autres doivent faire pour susciter le changement.

Notre expérience et notre expertise nous ont montré que la seule solution à la crise mondiale de l'eau est de renforcer et de développer des systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène qui permettent de fournir des services de qualité. C'est la seule façon de garantir des services durables.

La Figure 3 décrit les éléments de base de ce système, qui doivent être en place et fonctionner pour que les services soient universels et durables. La mise en place de ces éléments n'est pas une "solution miracle". Il faut du temps pour changer la façon dont les gens pensent au problème et agissent pour le résoudre. Il faut également du temps pour que les politiciens et les gouvernements y croient et y adhèrent. Nous également avons besoin de changer pour mieux relever le défi de Destination 2030.

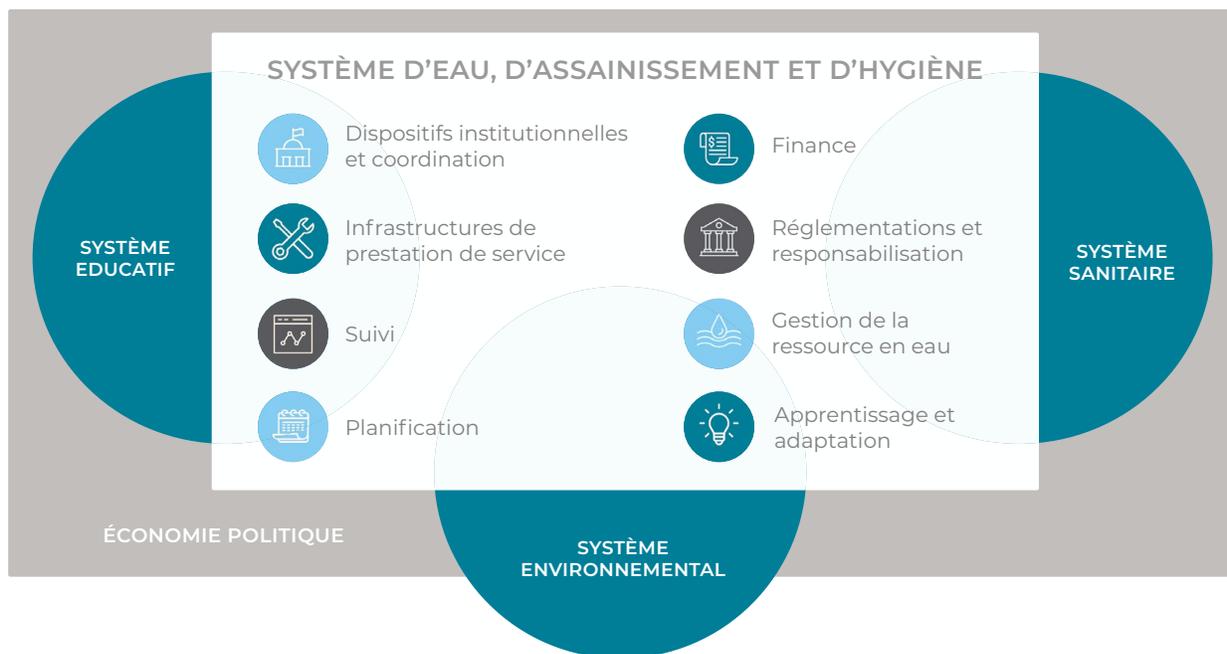


Figure 3 : Eléments de base des systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène, tiré de « Agenda For Change ».

### 3. THÉORIE DU CHANGEMENT DE **DESTINATION 2030**

Notre approche de la conduite du changement est audacieuse. Pendant que nous nous efforçons d'avoir un impact plus important en nous appuyant sur ce que nous avons accompli jusqu'à présent, nous faisons également les choses différemment.

Nous inspirerons un changement radical et transformationnel au lieu de simplement reproduire ce que nous avons fait. Destination 2030 décrit l'impact que nous souhaitons avoir, les résultats que nous obtiendrons tout au long de notre parcours et les types d'activités qui permettront d'y parvenir. La théorie du changement présentée à L'annexe 1 montre comment nous nous efforçons d'avoir un impact aux niveaux local, national et mondial. Ces trois niveaux sont liés entre eux et se soutiennent mutuellement. Ils reposent sur la compréhension, le renforcement et le changement des systèmes d'eau et d'assainissement. La réussite de l'un d'entre eux sous-tend la réussite de tous. Nous conduirons le changement à travers ces trois niveaux et nous inviterons les autres à faire de même. Nos objectifs d'impact et itinéraires d'action sont illustrés au niveau de la Figure 4.



Figure 4 : Objectifs d'impact de Destination 2030

#### **Impact local : Des systèmes solides pour des services universels et durables**

Au niveau local, nous travaillons à accélérer les progrès dans les districts, municipalités, quartiers, villes et villages partenaires. Ces "zones partenaires" sont des zones où nous avons une présence sur le terrain et un accord de partenariat à long terme avec les autorités gouvernementales responsables. Tout ce que nous faisons au niveau local témoigne de notre engagement à faire en sorte que chaque habitant d'un district donné ait accès à des services durables.

Nous travaillons en partenariat avec les collectivités locales et les prestataires de services pour fournir un soutien technique et financier et développer conjointement et modéliser des moyens de fournir un accès universel et durable aux services d'eau et d'assainissement. Nos partenariats s'étendent au-delà du secteur public et incluent des prestataires de services privés clés. Nous co-investissons également dans la construction et la modernisation des infrastructures d'approvisionnement en eau et d'assainissement. Nous nous engageons à soutenir les partenaires locaux jusqu'à ce qu'ils aient mis en place des services d'eau et d'assainissement sûrs, fiables et durables, sachant que les systèmes peuvent ensuite continuer et prospérer sans notre aide. C'est la preuve que nos modèles de changement sont dignes d'être étendus.

Cette approche à l'échelle de la zone a été éprouvée par IRC et Water For People. Pour plus d'informations, consulter le [Everyone Forever Model de Water For People](#) et la [stratégie de IRC](#) sur l'engagement à long terme auprès des districts partenaires.

Nous nous engageons à renforcer les systèmes locaux d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène et à garantir des **services sûrs et durables à plus de 20 millions de personnes dans les zones partenaires dans de plus de 20 pays à l'horizon 2030**. L'annexe 2 énumère les pays cibles et détaille les objectifs d'impact au niveau local.

## Impact national : renforcement, réforme et adaptation des systèmes

Des systèmes d'eau et d'assainissement solides sont le seul moyen de mettre en place des services durables et universels aux niveaux local et national. Les gouvernements nationaux et locaux sont les autorités chargées de veiller à ce que des services adéquats et de qualité soient fournis aux populations à des prix abordables. Dans les pays où nous travaillons, nous collaborons avec les responsables gouvernementaux - en leur apportant l'expertise, les conseils et le soutien technique - pour renforcer les systèmes d'eau et d'assainissement. Ce faisant, nous aidons la société civile à utiliser des données probantes pour exiger un leadership gouvernemental et demander des comptes aux prestataires de services. Cela permet de renforcer les gouvernements nationaux et de promouvoir l'indépendance vis-à-vis de l'aide.

Une partie essentielle de notre travail de renforcement des systèmes consiste à soutenir le développement de systèmes de marché solides et résilients, capables de fournir des services de haute qualité. Outre les gouvernements, nous nous associons aux leaders du secteur privé pour développer des systèmes de marché solides.

Notre travail de renforcement des systèmes varie selon les contextes, mais inclut toujours les éléments essentiels que sont l'assistance technique, le soutien aux investissements, le renforcement des capacités et le travail d'influence. Nos initiatives d'impact national incluent : l'extension d'approches et de modèles aux zones non partenaires, aux niveaux local et infranational ; la fourniture d'une assistance technique directe et la formation d'institutions infranationales et nationales ; et le renforcement des éléments de base spécifiques du système par un engagement au niveau du gouvernement central.

Au niveau national, en mettant à l'échelle des approches de renforcement des systèmes à l'échelle d'une zone par d'autres voies telles que la reproduction, l'assistance technique et l'influence, **nous soutiendrons le renforcement des systèmes et aiderons à obtenir au moins des services de base pour au moins 200 millions de personnes dans plus de 20 pays d'ici 2030.** L'annexe 2 énumère les pays cibles et fournit des détails supplémentaires sur les objectifs d'impact au niveau national.

## Le changement transformationnel au niveau mondial : évolution des structures de pouvoir, des cœurs et des esprits

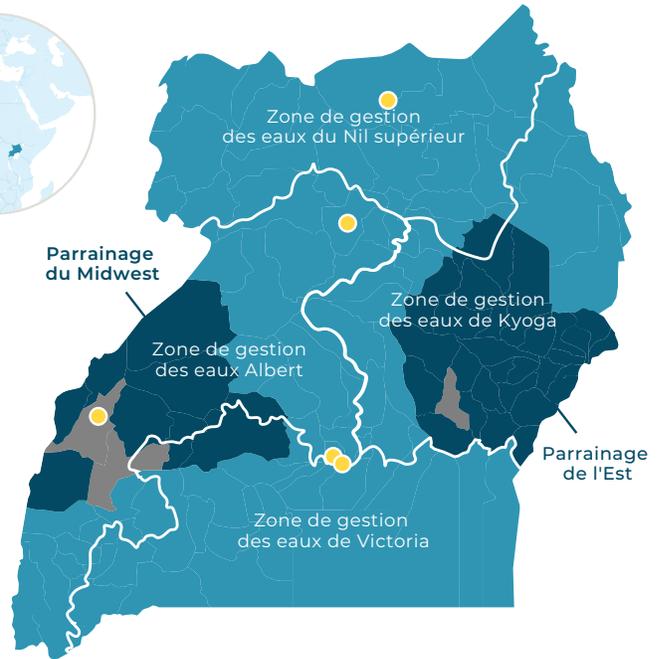
La réalisation des ODD à l'échelle mondiale est une entreprise colossale qui exige un changement transformationnel dans la manière dont le monde perçoit et met en œuvre le développement durable. Nous ferons notre part, en développant des partenariats efficaces à l'échelle mondiale, en apportant des preuves essentielles et en influençant les principaux dirigeants. Nous remettrons en question le statu quo, les modèles de comportement et les dynamiques de pouvoir qui ne favorisent pas le progrès ou ne contribuent pas aux ODD. Nous nous remettrons en question et serons à l'avant-garde de l'évolution des paradigmes du développement, en nous aidant nous-mêmes et en aidant les autres à œuvrer pour un avenir plus équitable et durable.

**Au niveau mondial, nous contribuerons à la réalisation de l'ODD 6 et à la mise en œuvre du droit humain à l'eau et à l'assainissement pour tous ceux qui en sont actuellement privés : plus de 2 milliards de personnes dans le monde.** L'annexe 2 fournit des détails supplémentaires sur les objectifs d'impact au niveau mondial.

## Agir à différents niveaux dans un même pays : Cas de l'Ouganda

Bien que notre impact se concentre sur trois niveaux - local, national et mondial - nous travaillons à de nombreux niveaux distincts et de nombreuses manières dans un pays. La figure ci-dessous est un exemple des différents niveaux et façons dont nous travaillons en Ouganda.

# LES NIVEAUX D'ENGAGEMENT DE L'OUGANDA POUR L'IMPACT



## IMPACT NATIONAL

**Niveaux national et central** - Renforcer les systèmes nationaux à travers l'assistance technique et l'influence

- Soutenir le Ministère de l'eau et de l'environnement (MWE), les groupes de travail et les plateformes des programmes nationaux
- Engager la société civile UWASNET (Réseau ougandais de l'eau et de l'assainissement)
- Renforcer le réseau des médias en matière WASH (eau, assainissement et hygiène)
- Partenariat et engagement de la société nationale des eaux et des égouts
- Créer une base plus large pour le renforcement des systèmes (par le biais de Agenda for Change et de Sanitation and Water for All (SWA))
- S'engager avec l'autorité nationale de planification
- S'engager avec les institutions académiques et de recherche pour générer des preuves pour le plaidoyer et l'influence politique

**Zones de marché** - Renforcer des systèmes de marché et mise à l'échelle de certains produits et services aux niveaux infranational et national

- S'engager avec le secteur privé en matière de WASH (fabricants, promoteurs etc.)
- Soutien des entreprises d'assainissement
- Recherche et innovation en matière de produits et services d'assainissement et d'hygiène

**Niveaux infranationaux** - Mise à l'échelle des approches à l'échelle d'une zone à travers la reproduction, l'assistance technique et l'influence

- Soutenir les services publics régionaux : Parrainage du Midwest, Parrainage de l'Est
- Engager les centres régionaux d'eau et d'assainissement en milieu rural (anciennement TSU)
- Partenariat avec les zones de gestion des ressources en eau : Nil supérieur, Albert, Kyoga, et Victoria

## IMPACT A L'ECHELLE MONDIALE

**A l'échelle mondiale** - S'engager auprès des acteurs au niveau mondial pour l'apprentissage, le plaidoyer et l'influence

- Établir des partenariats avec des organisations multinationales et les parties prenantes
- Partager les meilleures pratiques par le biais de plateformes mondiales
- Participer à des réseaux au niveau mondial
- Fournir un leadership éclairé

**Région Afrique** - S'engager avec les acteurs à l'échelle régionale pour exercer une influence

- Influence et échange de connaissances
- Engagement et plaidoyer au niveau des plateformes régionales (Conseil des ministres africains de l'eau (AMCOW), Initiative du Bassin du Nil)

## IMPACT LOCAL

Renforcement des capacités, planification globale et co-investissement pour des services inclusifs à l'échelle de la zone pour les ménages, les écoles et les centres de santé dans les zones partenaires.

Les zones partenaires actuelles comprennent :

### Districts

- Kabarole (IRC)
- Bunyangabu (IRC)
- Kamwenge (WFP)
- Luuka (WFP)

### Villes and villages

- Ville de Kampala
- Ville de Fort portal
- Commune de Kitgum
- Conseil communal de Kole
- Commune de Nansana

Figure 5 : Illustration des nombreux niveaux auxquels nous nous engageons dans le cadre de notre modèle de changement de système en Ouganda

## RÉSULTATS

Notre stratégie comprend six résultats qui doivent être atteints dans chaque itinéraire d'impact si nous voulons atteindre nos objectifs d'impact pour Destination 2030. Les cinq premiers sont des résultats clés au niveau des systèmes locaux, nationaux et mondiaux qui fournissent des services d'eau et d'assainissement. Ils sont interdépendants et constituent des étapes essentielles pour atteindre Destination 2030. Le sixième reflète le changement organisationnel interne nécessaire pour atteindre le triple objectif d'impact social, de ressources financières adéquates et de responsabilité environnementale.

### **Résultat 1 : Une volonté politique de haut niveau en faveur de l'accès universel et durable aux services d'eau et d'assainissement permet d'accélérer les progrès vers la réalisation de l'ODD 6.**

Une énorme volonté politique est nécessaire au plus haut niveau pour mobiliser les ressources requises pour atteindre l'ODD 6. Les dirigeants politiques, notamment les chefs d'État, les parlementaires, les ministères des finances et les dirigeants politiques infranationaux tels que les maires et les gouverneurs, doivent s'engager en faveur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène. L'engagement politique conduira à des plans d'investissement plus importants, à de nouvelles sources de financement et à une plus grande affectation des ressources à l'eau et à l'assainissement. L'engagement politique impliquera que les leaders ayant une certaine autorité soient à l'origine d'un soutien harmonisé et intersectoriel pour l'amélioration des systèmes d'eau et d'assainissement, y compris la gestion des ressources en eau et la planification inclusive. Il permettra de s'assurer que personne n'est laissé pour compte avec des services inférieurs aux normes ou inexistantes. Des attentes et une responsabilité accrues, ainsi qu'une utilisation plus efficace des ressources, contribueront à la réalisation de l'ODD 6.

Pour atteindre ce résultat, nous allons créer un réseau d'influenceurs et de décideurs qui comprennent que les services d'eau et d'assainissement sont la base de tout développement durable. Notre message aux dirigeants est donc de donner la priorité au secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène et à son amélioration continue. En ciblant le plaidoyer auprès des décideurs, en menant des campagnes et en stimulant un réseau de la société civile dynamique et visible qui stimule les voix des citoyens, nous atteindrons les dirigeants influents et changerons les mentalités.

**Notre objectif est de faire en sorte qu'un leadership gouvernemental engagé aux niveaux local, régional et national donne la priorité à la durabilité et à l'équité des services d'eau et d'assainissement, tout en suivant leurs progrès et en se tenant responsable de l'ensemble de l'agenda des ODD.**

### **Résultat 2 : Des acteurs clés ont la capacité d'améliorer la planification, la fourniture de services et la réglementation.**

Les leaders politiques doivent pouvoir s'appuyer sur un leadership technique sectoriel solide (autorités et prestataires de services) et sur des systèmes pour planifier, mettre en œuvre, suivre et réguler la prestation de services. Des plans robustes doivent être complétés par des capacités techniques et institutionnelles et des performances adéquates des autorités de services (agences publiques). Les prestataires de services - qu'il s'agisse de grandes entreprises nationales de services publics, d'opérateurs privés de taille moyenne, de petites entreprises privées ou de services publics ruraux émergents - sont essentiels à la fiabilité de la fourniture de services.

Nos efforts de renforcement des capacités touchent de nombreux domaines, dont les suivants :

- Reconnaissance du fait qu'une réglementation positive est essentielle pour fournir de meilleurs services et protéger les plus pauvres ;
- Compréhension des décisions d'investissement à long terme ;
- Veiller à ce que les ressources en eau et la planification de la résilience climatique soient pleinement intégrées dans les plans directeurs d'approvisionnement en eau ;
- Comprendre que le suivi des niveaux de service et l'analyse comparative de systèmes similaires dans d'autres régions géographiques (y compris les critères de durabilité et d'équité) contribuent à une prise de décision éclairée.

Nous considérons le renforcement des systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène comme un processus continu. Cela signifie que nous nous engageons dans des partenariats à long terme avec des acteurs publics et privés. Notre assistance technique aux prestataires de services, aux organismes de réglementation et aux partenaires du secteur privé est complétée par la recherche, la facilitation de l'apprentissage et la participation à des groupes de travail multisectoriels.

**Notre objectif est de faire en sorte qu'il y ait une interaction entre le public et le privé dans les pays où nous travaillons, une réglementation qui favorise l'amélioration continue, et des modèles appropriés pour fournir des services de qualité fiables.**

**Résultat 3 : Sécuriser le financement pour le secteur permet de réaliser l'ODD 6 et d'augmenter la valeur des investissements publics et privés dans des systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène résilients.**

Des systèmes solides nécessitent une augmentation significative des investissements, associée à une canalisation et une utilisation plus efficace des ressources. Les ministères des finances, les banques et les partenaires d'investissement, les ONG et la société civile ont chacun un rôle à jouer. Tout en augmentant les flux financiers par le biais de mécanismes connus, il convient d'explorer davantage les modèles permettant de combiner les flux de recettes provenant des taxes, des tarifs et des transferts, aux prêts, obligations et capitaux propres, afin de tirer parti des investissements avec des partenaires nouveaux et différents.

Nous défendons et soutenons les institutions nationales pour qu'elles adoptent une approche prospective de la planification des investissements (10 à 20 ans). Cela permettra de s'assurer que l'expansion et l'amélioration des services se font dans une optique de durabilité et d'équité, tout en planifiant l'amélioration de la qualité des services là où c'est nécessaire et en augmentant les investissements dans des infrastructures résistantes aux changements climatiques.

Au niveau local, nous travaillons avec les gouvernements pour garantir que les mécanismes de réglementation et de subvention encouragent la fourniture de services équitables. Il s'agit notamment de promouvoir les investissements dans une gamme d'options de qualité en matière d'eau et d'assainissement, y compris des technologies d'assainissement avec ou sans systèmes d'égouts. Cela inclut également le co-investissement dans les infrastructures dans les zones partenaires, étant donné les écarts importants qui subsistent dans les besoins d'investissement en capital par rapport à ce que les flux financiers actuels fournissent.

**Notre objectif est de voir les ministères des finances et autres investisseurs donner la priorité au secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène, et les ministères responsables de l'eau et de l'assainissement défendre et mettre en œuvre des programmes pluriannuels d'investissement en capital et d'amélioration de la gestion, tout en assurant une meilleure efficacité au secteur.**

#### **Résultat 4 : Les citoyens exigent des niveaux de service plus élevés, un plus grand nombre d'entre eux peuvent payer leurs tarifs, et il existe des subventions pour ceux qui ne peuvent pas payer.**

Le public - les clients des services ou les contribuables - est l'un des principaux contributeurs au financement des services d'eau et d'assainissement. Les services fournis doivent être de bonne qualité et abordables. La stimulation d'une demande réelle et généralisée est un aspect essentiel et souvent négligé du changement transformateur dans les services publics.<sup>5</sup> Une demande effective signifie que les gens apprécient les services et sont à la fois désireux et capables de les payer.

Nous stimulerons la demande effective de services gérés en toute sécurité, abordables et adaptés au contexte. Cela nécessite une approche multidimensionnelle comprenant des mécanismes de subvention qui stimulent la demande de services plus sûrs de la part des populations qui ne sont pas en mesure de payer, tout en créant des opportunités pour que le droit humain à l'eau et à l'assainissement soit respecté. **Notre objectif est que tous les citoyens, y compris les plus vulnérables, demandent, utilisent et apprécient des services fiables et de qualité.**

#### **Résultat 5 : L'action collective entraîne un changement transformateur grâce à des partenariats plus solides et plus efficaces au sein et au-delà du secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène.**

Les services d'eau et d'assainissement dépendent de systèmes de prestation de services qui font également partie de systèmes politiques, environnementaux et sociétaux plus larges, et qui en dépendent (voir le Figure 3). Pour progresser, il faut relever des défis plus importants, comme l'augmentation des recettes fiscales nationales, la justice fiscale, la gestion des ressources en eau et la résilience climatique, la planification urbaine, ainsi que mettre un terme aux pratiques d'investissement abusives qui entravent le développement social, y compris les services d'eau et d'assainissement.

Les partenariats sont importants à la fois pour identifier des solutions gagnant-gagnant et pour négocier des compromis équitables. En outre, les partenariats nous permettent d'élargir les compétences, la base de connaissances et la sphère d'influence et d'impact que nous pouvons avoir en tant qu'organisations et en tant que secteur - ce qui est essentiel pour assurer le leadership politique visé par le résultat 1.

Nous alimentons et mettons au défi nos partenariats existants afin de faire mieux et d'aller plus loin, tout en encourageant de nouveaux partenariats au-delà des frontières sectorielles conventionnelles afin d'étendre notre impact et d'apporter de nouvelles ressources au secteur. Les systèmes sanitaires, éducatifs, environnementaux et économiques sont particulièrement importants pour la collaboration en vue de la réalisation de l'ODD 6. Nous nous efforçons de faire en sorte que l'eau et l'assainissement soient prioritaires dans les processus de planification politique et technique plus larges pour ces secteurs et au-delà. Cela nécessite également une compréhension et une collaboration avec les institutions et les systèmes financiers.

**Notre objectif est de rechercher et de former des partenariats solides avec des acteurs concernés au sein et au-delà du secteur de l'eau et de l'assainissement, afin d'attirer davantage d'expertise et de ressources dans le secteur et de créer les conditions nécessaires à la fourniture de services durables aux personnes mal desservies.**

5 Selon une étude portant sur 15 mouvements sociaux réussis, allant de la lutte contre le tabagisme à l'égalité des mariages en passant par les cantines scolaires. Voir <https://hbr.org/2017/09/audacious-philanthropy>

## Résultat 6 : Le changement organisationnel soutient Destination 2030.

Pour atteindre notre objectif, nous devons nous aussi grandir et progresser. Nous adaptons nos structures de gouvernance et de gestion ainsi que nos pratiques opérationnelles pour refléter de manière appropriée l'environnement dans lequel nous travaillons et le changement que nous voulons voir.

Nous modifions nos structures organisationnelles pour devenir plus équitables. Cela inclut le transfert d'un plus grand pouvoir de prise de décision aussi près que possible de ceux qui mettent en œuvre ou sont affectés par les décisions : principe de subsidiarité. Nous travaillons à renforcer notre légitimité afin d'être plus efficaces dans tous nos pays - y compris aux États-Unis et aux Pays-Bas. Nous améliorons notre culture dans les domaines de la justice, de l'équité, de la diversité et de l'inclusion sur nos lieux de travail, auprès de nos employés et dans nos conseils d'administration. Cela inclut notre approche de la sélection et du placement des talents pour les compétences spécialisées ainsi que pour les fonctions administratives et techniques.

Non seulement nous modifions nos structures organisationnelles internes, mais nous changeons également notre façon de collaborer. Nous encourageons les voix et les influences de nos partenaires et des parties prenantes. En travaillant avec Agenda for Change,<sup>6</sup> Sanitation and Water for All,<sup>7</sup> l'UNICEF, l'Organisation mondiale de la santé et d'autres, nous favorisons la transparence et l'harmonisation avec les responsables gouvernementaux. Nous contribuons ainsi à déplacer l'équilibre du pouvoir en matière de développement international des pays donateurs vers les pays d'implémentation.

En tant qu'organisation, nous répondons à l'urgence climatique. Nous trouvons des moyens d'améliorer la résilience climatique de nos programmes. Nous examinons attentivement la conception des infrastructures, nous tenons compte des revers des catastrophes naturelles et nous concevons de manière proactive pour un avenir incertain, plus résilient aux événements climatiques extrêmes inattendus et aux impacts attendus du changement climatique. Nous réduisons également l'empreinte carbone de notre organisation.

**Notre objectif est de nous remettre en question et de nous adapter en permanence, ainsi que notre structure organisationnelle, notre éthique et notre façon de travailler, afin d'avoir le plus grand impact et la plus grande influence possibles.**



LEADERSHIP NATIONAL ET RÉGIONAL + FINANCEMENT DURABLE + TRANSPARENCE RADICALE + APPRENTISSAGE CONTINU + EMPREINTE CARBONE RÉDUITE

## 4. NOTRE PARTENARIAT ET NOTRE MODÈLE ÉCONOMIQUE

Le partenariat entre Water For People et IRC incarne une complémentarité qui s'est développée au fil des ans et la prise de conscience que nous pouvons faire plus ensemble que seuls.

### UN PARTENARIAT PLUS SOLIDE POUR ACCROÎTRE L'IMPACT

Water For People et IRC ont travaillé de plus en plus étroitement ensemble pendant la majeure partie de la dernière décennie. Nous étions tous deux parmi les membres fondateurs des mouvements Agenda for Change et Para Todos Por Siempre. Au fur et à mesure de notre collaboration, notre compréhension commune des défis auxquels le secteur est confronté et des solutions à ces défis a évolué : action collective, renforcement des systèmes, leadership gouvernemental et travail de proximité.

<sup>6</sup> <https://washagendaforchange.org/fr/joint-principles/>

<sup>7</sup> <https://www.sanitationandwaterforall.org/fr/a-propos/notre-travail/cadre-de-swa>

Nos compétences sont complémentaires : Water For People en tant que leader d'opinion innovant et respecté et en tant qu'organisme de mise en œuvre travaillant en partenariat avec des acteurs locaux pour fournir des services de manière différente et avec plus d'impact, notamment par la création du modèle Everyone Forever ; IRC en tant que groupe de réflexion et d'action de premier plan, combinant la recherche stratégique, le plaidoyer, la formation et la gestion des connaissances ainsi que le soutien financier direct aux zones partenaires. À nous deux, nous travaillons sur trois continents et à tous les niveaux, en impliquant tout le monde, des écoliers aux présidents. Nous avons tous deux des équipes d'experts nationaux qui sont des leaders d'opinion et des agents de changement reconnus. Ces compétences synergiques et puissantes sous-tendent Destination 2030.

## UNE ALLIANCE

Afin de concrétiser notre vision et notre stratégie communes liées à Destination 2030, IRC et Water For People s'engagent dans un voyage pour créer une nouvelle façon de travailler ensemble à travers une alliance formelle. Au fil du temps, d'autres acteurs nous rejoindront. En tant qu'alliance, nous cherchons à atteindre trois objectifs.

1. **Réaliser nos ambitieux objectifs d'impact liés à Destination 2030 ;**
2. **Accroître encore la légitimité de nos organisations ;**
3. **Assurer la durabilité de ce que nous faisons et de la manière dont nous le faisons, aujourd'hui et à l'avenir.**

Nous sommes au début d'un long voyage ensemble. Notre objectif global est clair : créer une alliance mondiale efficace et impactante pour réaliser Destination 2030. Les membres de l'Alliance s'engagent à adopter un cadre de résultats commun pour Destination 2030 et un plan conjoint pour influencer le changement transformateur au sein du secteur, au niveau régional et mondial.

## MODÈLE FINANCIER ET STRATÉGIE DE CROISSANCE

En tant que membres fondateurs, Water For People et IRC se sont fixés l'objectif ambitieux de lever 100 millions de dollars US par an jusqu'en 2030 afin d'atteindre l'impact défini dans Destination 2030. De nouveaux membres de l'alliance apporteront des revenus ou des compétences supplémentaires. Le plan de financement de Destination 2030 est largement orienté vers la voie de l'impact local où le co-investissement dans les infrastructures est nécessaire. Les investissements au niveau national et mondial augmenteront chaque année jusqu'en 2030.

Les sources de financement seront un mélange de subventions de fondations privées et d'entreprises, de dons sans restriction, de subventions et de contrats institutionnels, ainsi que de financements par le biais de services payants (consultation/conseil). Tout en continuant à entretenir et à développer nos sources de revenus, nous développons de nouvelles opportunités. Notre portefeuille commun de financement s'appuie sur nos forces traditionnelles et permet une nouvelle croissance.

La répartition de revenu total commun à l'horizon 2030 se présente comme suit :

1. **Fondations = 50%**
2. **Particuliers = 20%**
3. **Partenariats d'entreprises = 5%**
4. **Financement institutionnel = 25%**

Pour atteindre un revenu annuel de 100 millions de dollars US jusqu'en 2030, nous allons tirer parti de notre crédibilité, de notre impact et de notre marque pour développer notre portefeuille de donateurs, de partenaires et de publics cibles.

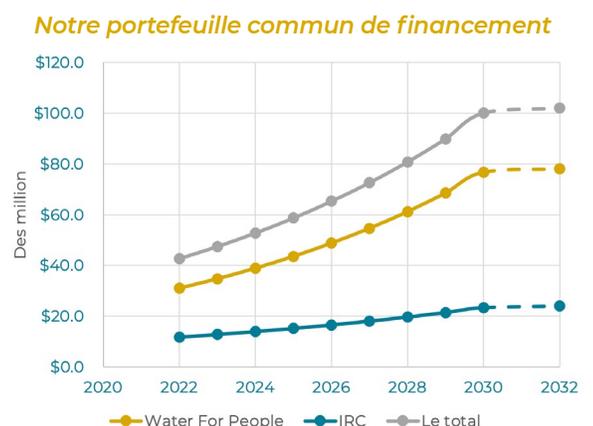


Figure 6 : Projections des revenus jusqu'en 2030 (taux de croissance annuel moyen = 11%)

## 5. OPÉRATIONNALISATION DE NOTRE STRATÉGIE

Destination 2030 guidera nos actions entre 2022 et 2030. Destination 2030 sera mis à jour périodiquement en fonction de nos progrès et en réponse aux changements émergents. Elle guidera la planification stratégique et opérationnelle des membres de l'alliance au niveau organisationnel et national.

Destination 2030 est fondé sur une philosophie d'apprentissage et d'adaptation. Nous disposons d'objectifs et d'indicateurs annuels par rapport auxquels nous examinons chaque année nos progrès, nos hypothèses et notre théorie du changement, et nous les adaptons si nécessaire. Nous sommes intransigeants dans notre engagement à réaliser notre vision Destination 2030, tout en restant flexibles, agiles et créatifs dans notre approche.

L'annexe 2 contient plus d'informations sur les objectifs d'impact aux niveaux local, national et mondial, et le tableau 1 résume ces objectifs par région. Ces objectifs sont basés sur nos niveaux d'impact actuels et prévus et reflètent notre ambition pour l'alliance. Étant donné que nous prévoyons l'adhésion de nouveaux membres d'ici 2025, nous réexaminerons régulièrement ces objectifs afin de continuer à accroître l'impact et la transformation mondiale.

**TABLEAU 1 : OBJECTIFS D'IMPACT DE DESTINATION 2030 PAR RÉGION**

Région	Objectifs d'impact nationaux - Contribution de l'Alliance aux objectifs nationaux <sup>a</sup>	Objectifs d'impact locaux			
		Zones partenaires <sup>b</sup>		Autres villes et villages <sup>c</sup>	
	Population	#	Population	#	Population
Afrique	80M	26	8.0M	14	2.0M
Asie	20M	12	1.8M	5	1.8M
Amérique latine	3M	36	0.6M	46	0.9M
<b>TOTAL dans les pays cibles actuels</b>	<b>103M</b>	<b>74</b>	<b>10.4M</b>	<b>65</b>	<b>4.7M</b>
<i>Objectifs étendus à d'autres pays<sup>d</sup></i>	97M	18	3.6M	7	1.3M
		<b>92</b>	<b>14M</b>	<b>72</b>	<b>6M</b>
<b>Objectifs d'impact à l'échelle mondiale</b>	<b>200M</b>				<b>20M</b>

### Remarques:

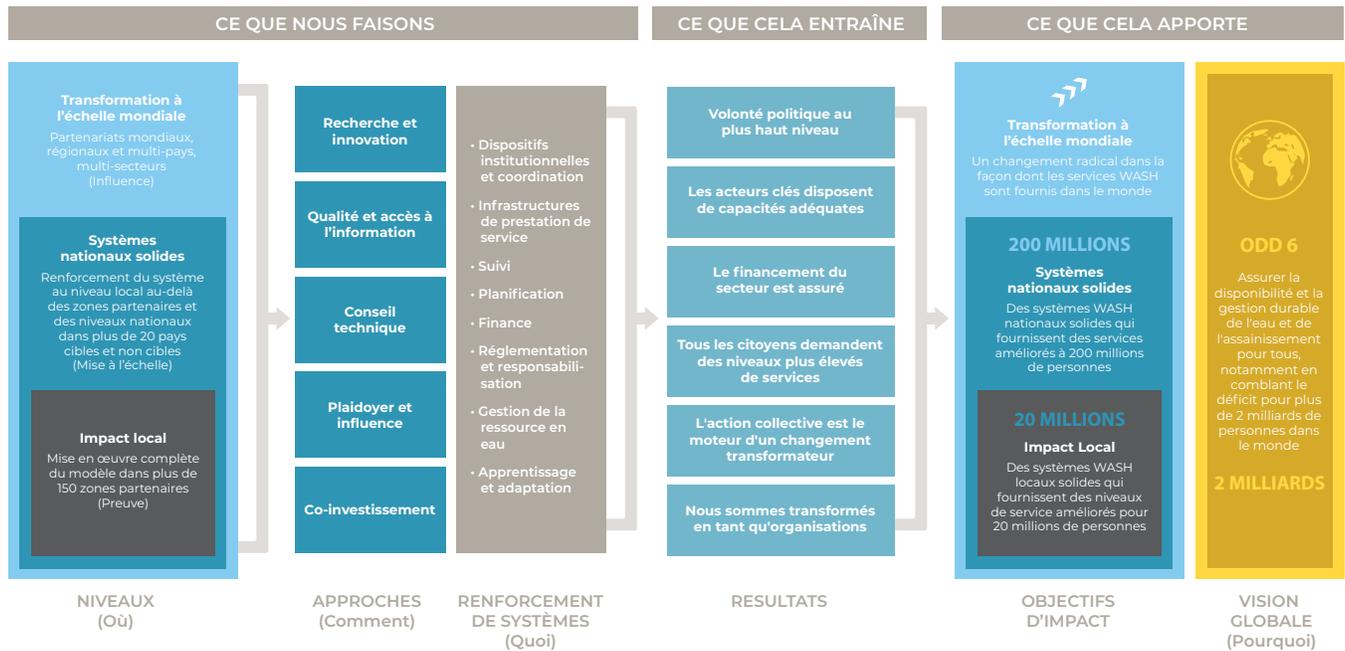
- Les objectifs d'impact nationaux tiennent compte de la contribution des approches et des modèles de mise à l'échelle dans les zones non partenaires au niveau local (en utilisant les populations actuelles).
- Les populations des zones partenaires sont calculées en se basant sur les objectifs de la zone pour les services d'eau et d'assainissement, ainsi que sur les populations actuelles.
- Les chiffres relatifs aux villes et aux villages excluent les localités qui se chevauchent avec les populations des zones partenaires. Si l'on inclut les localités qui se chevauchent (en Inde, en Éthiopie, en Bolivie et au Rwanda), les objectifs sont de plus de 80 villes et villages et de 6 millions de personnes.
- On a supposé une moyenne de 200 000 personnes par district ou par zone urbaine dans les zones extensibles, ce qui est basé sur les populations moyennes en Afrique et en Asie, bien que l'expansion puisse se produire dans d'autres régions également. Des emplacements spécifiques seront sélectionnés sur la base de critères élaborés au cours du processus de planification.

## SUIVI ET APPRENTISSAGE

Notre stratégie Destination 2030 est soutenue par un cadre de résultats. Ce cadre s'appuie sur les outils et l'expertise de IRC et de Water For People pour répondre aux objectifs de l'alliance, tout en s'alignant plus étroitement sur les systèmes de suivi dirigés par les gouvernements et d'autres initiatives à l'échelle mondiale telles que la « Global Analysis and Assessment of Sanitation and Drinking-Water ([GLAAS](#)) » de l'ONU-Eau et le programme conjoint de suivi ([JMP](#)) de l'OMS et de l'UNICEF. Un cadre de résultats clair et approprié pour notre travail aux niveaux national, régional et mondial nous permettra de disposer des données et des informations nécessaires à l'apprentissage et à l'adaptation, ainsi qu'à la responsabilité externe. Le suivi du cadre de résultats, ou de certaines parties de celui-ci, est un engagement essentiel pour les membres de l'alliance.

En tant que penseurs en termes de systèmes, agents de changement et partenaires responsables, l'apprentissage est au cœur de notre réussite et du but que nous poursuivons. Nous investissons continuellement dans l'apprentissage systématique et la recherche appliquée. Notre apprentissage s'articule autour de la production et du partage de connaissances, de l'interrogation des hypothèses qui sous-tendent notre stratégie et de l'adoption d'une approche fondée sur les données pour nous tenir et tenir les autres responsables de l'adaptation.

## ANNEXE 1 : EXPOSÉ DE LA THÉORIE DU CHANGEMENT



## ANNEXE 2 : RÉSUMÉ DES OBJECTIFS D'IMPACT DE DESTINATION 2030

Cette annexe présente le travail initial que nous avons effectué pour définir des objectifs mesurables pour notre ambition à l'échelle mondiale d'accélérer les progrès dans la réalisation de l'ODD 6 aux niveaux local, national et mondial.

Nos objectifs sont organisés en fonction de trois niveaux d'impact : le niveau local, celui national, et celui mondial. Ils sont basés sur notre position actuelle, notre trajectoire et notre ambition de croissance et de transformation.

La répartition des populations cibles par pays et des objectifs d'impact locaux et nationaux est présentée dans le tableau suivant. Pour de plus amples explications sur ces chiffres et leur mode de calcul, voir le texte qui suit.

**TABLEAU - 2 : RÉPARTITION PAR PAYS ET OBJECTIFS D'IMPACT LOCAL ET NATIONAL**

Pays/ Etat	Membre de l'alliance	Populations disposant en 2030 de services de base conformément aux objectifs du gouvernement national	Objectifs d'impact nationaux - Contribution de l'Alliance aux objectifs nationaux <sup>a</sup>	Objectifs d'impact locaux				
				Zones partenaires <sup>b</sup>		Autres villes et villages <sup>c</sup>		
				Population	#	Population	#	Population
Burkina Faso	IRC	27,400,000	<b>80M</b>	<b>26</b>	<b>8.0M</b>	<b>14</b>	<b>2.0M</b>	
Éthiopie	IRC	139,600,000						
Ghana	IRC	37,300,000						
Malawi	Water For People	26,000,000						
Mali	IRC	26,829,000						
Niger	IRC	18,200,000						
Rwanda	Water For People	16,000,000						
Ouganda	Water For People/IRC	63,800,000						
<b>Afrique</b>		<b>360,000,000</b>						
Inde - WB	Water For People	102,061,600	<b>20M</b>	<b>12</b>	<b>1.8M</b>	<b>5</b>	<b>1.8M</b>	
Inde - Bihar	Water For People	111,892,600						
Inde - Maharashtra	Water For People	129,046,000						
Inde - Odisha	IRC	43,511,040						
<b>Asie - Inde</b>		<b>390,000,000</b>						
Bolivie	Water For People	11,220,000	<b>3M</b>	<b>36</b>	<b>0.6M</b>	<b>46</b>	<b>0.9M</b>	
Guatemala	Water For People	20,140,000						
Honduras	Water For People/IRC	10,878,000						
Nicaragua	Water For People	5,740,000						
Pérou	Water For People	36,432,000						
<b>Amérique latine</b>		<b>80,000,000</b>						
<b>Total dans les pays cibles actuels</b>		<b>830,000,000</b>	<b>103M</b>	<b>74</b>	<b>10.4M</b>	<b>65</b>	<b>4.7M</b>	
<i>Objectifs étendus à d'autres pays<sup>d</sup></i>			<i>97M</i>	<i>18</i>	<i>3.6M</i>	<i>7</i>	<i>1.3M</i>	
				<b>92</b>	<b>14M</b>	<b>72</b>	<b>6.0M</b>	
<b>Objectifs d'impact à l'échelle mondiale</b>			<b>200M</b>				<b>20M</b>	

**Remarques:**

- Les objectifs d'impact nationaux tiennent compte de la contribution des approches et des modèles de mise à l'échelle dans les zones non partenaires au niveau local (en utilisant les populations actuelles).
- Les populations des zones partenaires sont calculées en se basant sur les objectifs de la zone pour les services d'eau et d'assainissement, ainsi que sur les populations actuelles.
- Les chiffres relatifs aux villes et aux villages excluent les localités qui se chevauchent avec les populations des zones partenaires. Si l'on inclut les localités qui se chevauchent (en Inde, en Éthiopie, en Bolivie et au Rwanda), les objectifs sont de plus de 80 villes et villages et de 6 millions de personnes.
- On a supposé une moyenne de 200 000 personnes par district ou par zone urbaine dans les zones extensibles, ce qui est basé sur les populations moyennes en Afrique et en Asie, bien que l'expansion puisse se produire dans d'autres régions également. Des emplacements spécifiques seront sélectionnés sur la base de critères élaborés au cours du processus de planification.

## LOCAL

L'objectif global d'impact au niveau local est de renforcer les systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène dans plus de 150 zones partenaires afin de fournir des services d'eau et d'assainissement adéquats à au moins 20 millions de personnes. Certains des objectifs spécifiques qui contribuent à cette ambition plus large comprennent :

- 14 millions de personnes atteints avec de services adéquats d'eau et d'assainissement de base dans plus de 90 districts, municipalités et quartiers partenaires
- 6 millions de personnes atteints avec de services d'assainissement dans plus de 70 villes et villages en dehors des districts, municipalités et quartiers partenaires
- Plus de 5 000 écoles atteints avec des services d'eau et d'assainissement adéquats
- Plus de 900 cliniques disposant de services d'hygiène adéquats ; et.
- Plus de 50 régions partenaires dotées de solides systèmes locaux d'approvisionnement en eau et d'assainissement capables de maintenir la fourniture de services.



Pour atteindre ces objectifs, nous travaillons sur les résultats suivants en utilisant des exemples d'indicateurs pour mesurer les progrès au niveau local. Nous avons inclus des exemples d'indicateurs pour donner une idée de notre niveau d'ambition. Nous affinerons les indicateurs et les objectifs une fois que nous aurons défini les bases de référence et achevé les processus de planification.

1. **Une volonté politique de premier plan** en faveur de l'accès universel et durable aux services d'eau et d'assainissement permet d'accélérer les progrès vers la réalisation de l'ODD 6. *Exemple : 50 zones partenaires avec un leadership politique pour la mobilisation des ressources.*
2. **Les acteurs principaux ont la capacité** d'améliorer la planification, la fourniture de services et la réglementation. *Exemple : 100 acteurs aux capacités consolidées.*
3. **Sécuriser le financement pour le secteur permet de réaliser l'ODD 6** et d'augmenter la valeur des investissements publics et privés dans des systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène résilients. *Exemple : 50 zones partenaires et 30 villes et communes supplémentaires bénéficient d'investissements du secteur public dans des modèles de subventions en faveur des pauvres.*
4. **Les citoyens exigent des niveaux de service plus élevés**, un plus grand nombre d'entre eux peuvent payer leurs tarifs, et il existe des subventions pour ceux qui ne peuvent pas payer. *Exemple : 50 régions partenaires avec des stratégies intégrées dans un plan d'eau et d'assainissement pour atteindre les populations vulnérables et exclues.*
5. **L'action collective entraîne un changement transformateur** grâce à des partenariats plus solides et plus efficaces au sein et au-delà du secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène. *Exemple : 40 zones partenaires alignées sur et utilisant des stratégies de gestion de bassins hydrauliques avec des acteurs intersectoriels.*

Ces travaux nécessiteront un investissement accru au niveau local, qui atteindra 32 millions de dollars US d'ici 2025 et 45 millions de dollars US d'ici 2030. Le co-investissement dans les infrastructures représente une part importante des investissements locaux.

## NATIONAL

Notre objectif global d'impact au niveau national est de renforcer les systèmes nationaux d'eau, d'assainissement et d'hygiène qui fournissent au moins des services d'eau et d'assainissement de base à 200 millions de personnes dans au moins 20 pays cibles. Les objectifs spécifiques qui composent l'ambition globale sont les suivants :

- 200 millions de personnes touchées par la mise à l'échelle d'approches de renforcement des systèmes à l'échelle d'une zone par le biais de divers itinéraires, notamment la reproduction, l'assistance technique et l'influence aux niveaux local, régional et national.
- Au moins 20 pays investissent dans des programmes nationaux qui augmentent la solidité des systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène fournissant des services d'eau et d'assainissement. Ensemble, ces pays permettront à un milliard de personnes de bénéficier au moins des services de base d'ici 2030, conformément aux objectifs du gouvernement.
- Plus de 30 produits et services d'assainissement mis à l'échelle dans des systèmes de marché renforcés qui touchent 10 millions de personnes.

Pour atteindre ces objectifs, nous avons fixé les résultats intermédiaires suivants pour mesurer les progrès au niveau national. Nous avons inclus des exemples d'indicateurs pour donner une idée du niveau d'ambition. Nous affinerons les indicateurs et les objectifs une fois que nous aurons défini les bases de référence et achevé les processus de planification.

1. **Une volonté politique de premier plan** en faveur de l'accès universel et durable aux services d'eau et d'assainissement permet d'accélérer les progrès vers la réalisation de l'ODD 6.  
*Exemple : 20 pays avec des dialogues de haut niveau ayant un impact.*
2. **Des acteurs clés ont la capacité** d'améliorer la planification, la fourniture de services et la réglementation. *Exemple : 10 nouveaux programmes de formation et d'accréditation développés.*
3. **Sécuriser le financement pour le secteur permet de réaliser l'ODD 6** et d'augmenter la valeur des investissements publics et privés dans des systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène résilients. *Exemple : 20 pays disposant de budgets croissants pour l'eau, l'assainissement et l'hygiène.*
4. **Les citoyens exigent des niveaux de service plus élevés**, un plus grand nombre d'entre eux peuvent payer leurs tarifs, et il existe des subventions pour ceux qui ne peuvent pas payer. *Exemple : 20 pays disposant de l'espace, de la capacité et de la voix des organisations de la société civile dans le domaine de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène.*
5. **L'action collective entraîne un changement transformateur** grâce à des partenariats plus solides et plus efficaces au sein et au-delà du secteur de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène. *Exemple : 10 pays avec des partenariats dans le domaine des ressources en eau.*
6. **Le changement organisationnel soutient Destination 2030.** *Exemple : Plus de 50 % des contrats entrants sont reçus via les bureaux nationaux.*

Ce travail nécessitera un investissement plus important au niveau national, atteignant 12 millions de dollars US d'ici 2025 et 25 millions de dollars US d'ici 2030.

**200 MILLIONS**

**Systèmes  
nationaux solides**

Des systèmes WASH nationaux solides qui fournissent des services améliorés à 200 millions de personnes

## MONDIAL

Nos objectifs d'impact au niveau mondial et régional consistent à influencer la priorité mondiale accordée à l'eau, l'assainissement et l'hygiène et à promouvoir des approches qui renforcent les systèmes nationaux. Nous travaillerons en partenariat avec d'autres et tirerons les leçons de nos propres expériences pour influencer les parties prenantes à tous les niveaux et encourager l'adoption de concepts et d'approches en dehors de nos pays cibles.



Objectifs spécifiques qui contribuent à cette ambition plus large :

- 1. L'innovation et la recherche** sont à la base de l'adaptation et de l'amélioration de diverses approches et technologies. Nous tirerons les leçons des succès et des échecs et nos apprentissages alimenteront notre engagement à trouver des solutions contextualisées. *Exemple : Les résultats de la recherche sont publiés et atteignent les décideurs ciblés.*
- 2. Qualité et accès aux données et aux informations.** Les données, les connaissances accessibles et l'apprentissage sont au cœur de la mise en place de services durables. L'amélioration de la qualité des données collectées et l'accès accru à la formation et à l'apprentissage seront les moteurs de la transformation à l'échelle mondiale. *Exemple : 30 000 personnes accédant à des cours et du matériel d'apprentissage.*
- 3. L'assistance technique** est un élément clé de la façon dont nous augmentons l'adoption d'une approche de renforcement des systèmes pour l'eau, l'assainissement et l'hygiène. *Exemple : Notre travail de conseil soutient le renforcement des systèmes dans au moins 30 pays.*
- 4. L'influence** inclut le fait d'amener les acteurs clés de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène à s'engager dans la voie de l'ODD 6 et à plaider pour que le renforcement des systèmes devienne la norme mondiale. *Exemple : Nous sommes impliqués dans au moins cinq partenariats de parties prenantes multi-pays engagés dans la mise en œuvre et le financement du changement de système.*

IRC +  water for people

# DESTINATION 2030

EN SAVOIR PLUS SUR : [Destination2030](#)

